СССР. Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Военная Академия Р. К. К. А.

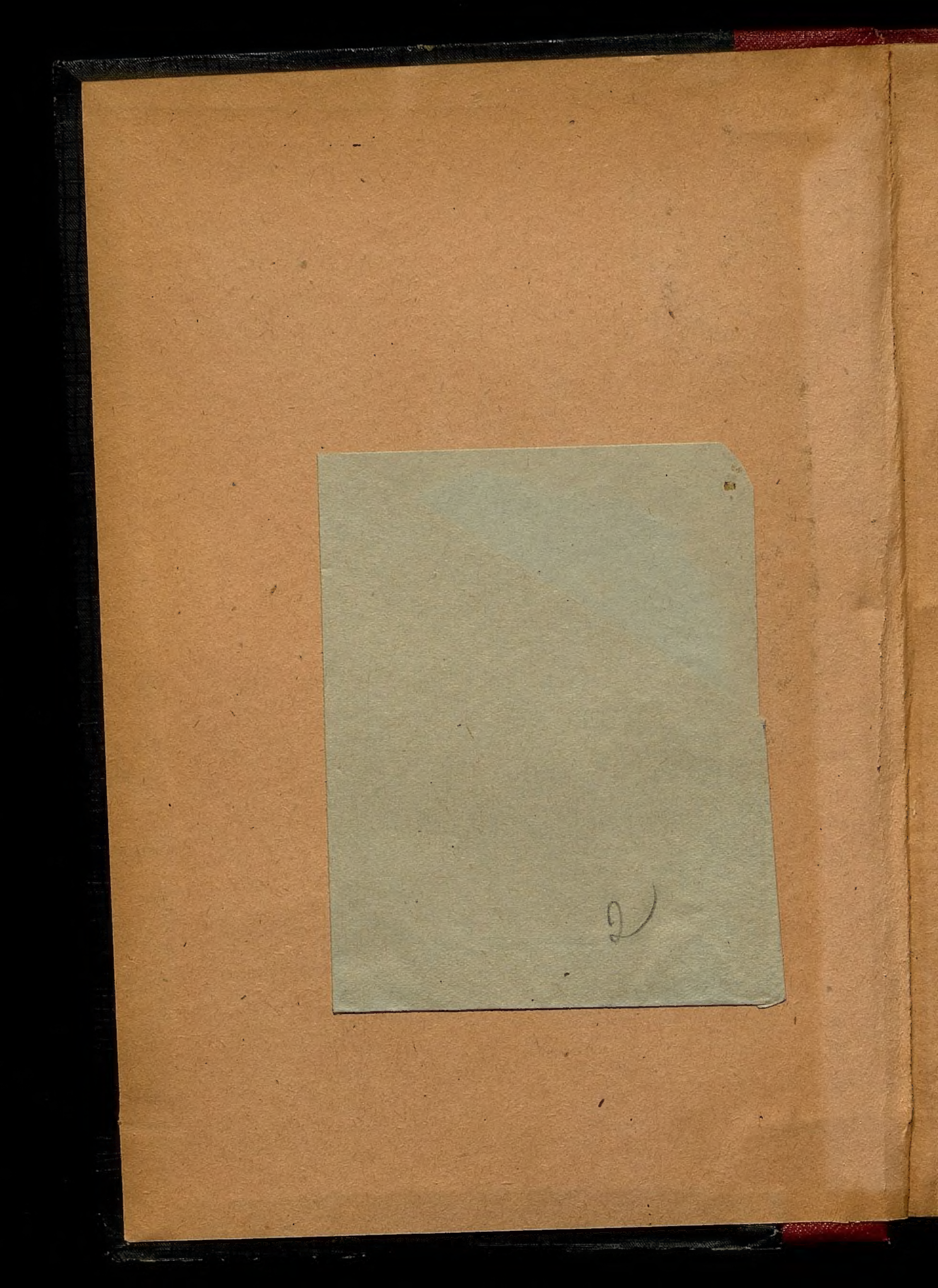
Н. Варфоломеев.

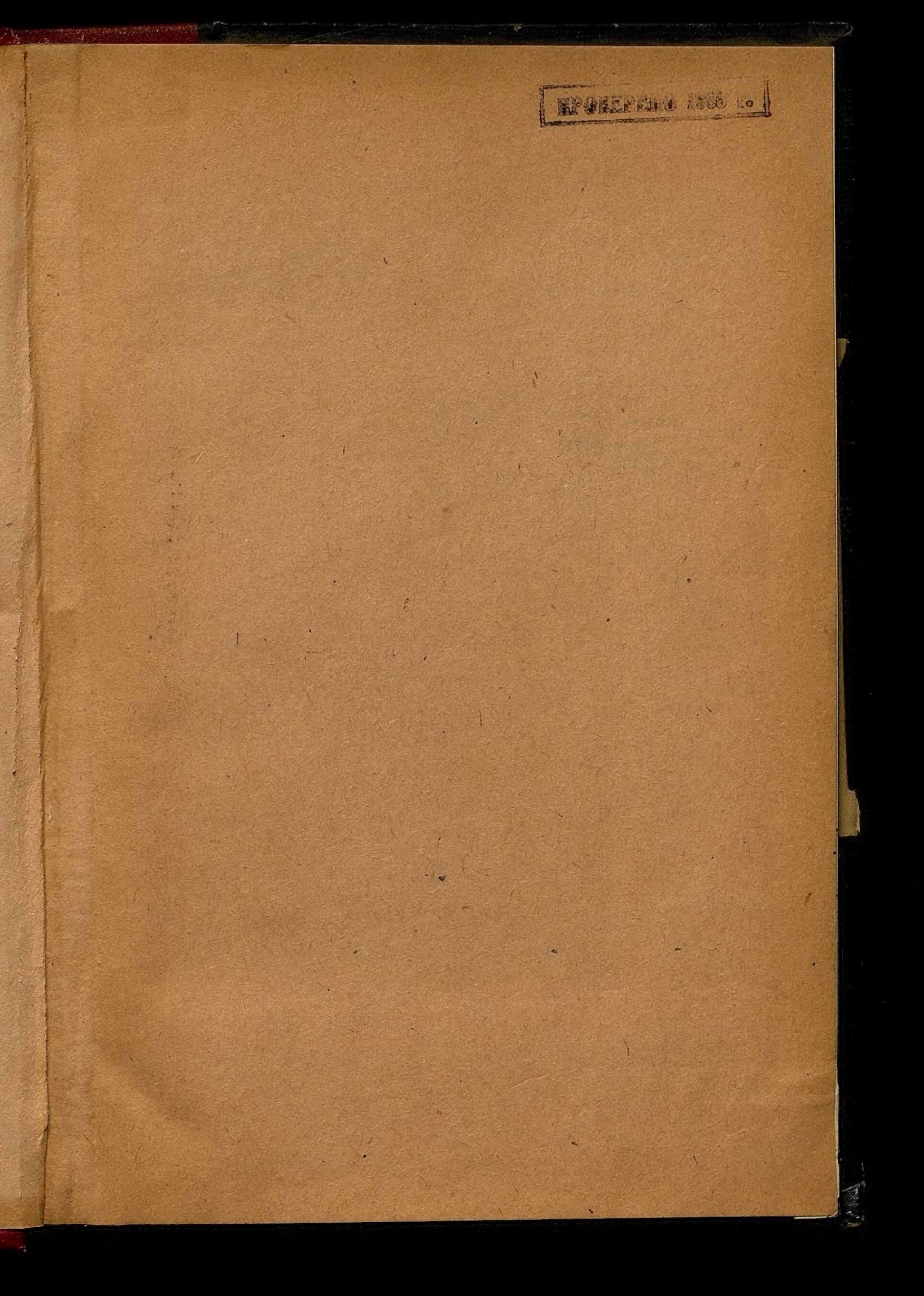
ОПЕРАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ВОЙСКОВЫХ ШТАБОВ.

Издание второе, исправленное и дополненное.



ГОСУДАРСТВЕННОЕ ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО.
МОСКВА 1925.





СССР, Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Военная Академия Р. К. К. А.

Н. Варфоломеев.

ОПЕРАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ВОЙСКОВЫХ ШТАБОВ.

Издание второе, исправленное и дополненное.





ГОСУДАРСТВЕННОЕ ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО.
МОСКВА 1925.



Главлит 32499. Тираж 1500.

Типо-литография Военной Академии Р. К. К. А.
Москва, Зубовская ул., 14. Тел. № 4-79-55.

ОГЛАВЛЕНИЕ.

От автора.

Время, прошедшее со времени первого издания настоящего труда, показало необходимость: 1) дополнения его некоторыми оперативными документами, не нашедшими себе места в первом издании, 2) выправления некоторых положений согласно последним уставным требованиям и 3) более углубленного и конкретного освещения метода выработки оперативных распоряжений.

В соответствии со сказанным, в данном труде рассмотрены *новые* оперативные документы, как например, *план обороны* стр. дивизии, *поденная запись* оперативных распоряжений и др. Наличие планов как наступления, так и обороны позволят читателю полнее охватить и сопоставить вопросы организации этих основных форм боевых действий.

В связи с положением уставных взглядов на определение понятий различных видов боевых распоряжений, данный труд дает определение *приказа, приказания, директивы и наставления* в соответствии с последними положениями Полевого Устава. Желательность более полного освещения вопросов, связанных с методом выработки оперативных распоряжений, побудило автора, задавшись *конкретной*, оперативной обстановкой, вскрыть те *соображения*, которыми руководствуется составитель приказа при его разработке. Эта мысль нашла свое оформление в изменении мотивировки содержания приказов армии, корпусу и дивизии на наступление и оборону, причем этому изложению предшествует определенная обстановка и задача части в соответствии с каковыми и изготовляется приказ.

Считая полезным осветить, как предпосылку для дальнейшего изложения, основные моменты деятельности командования, начальника штаба и начальников отделов Полевого Управления в области *ведения операций*, автор и начал свой труд с краткого освещения этих вопросов.

Сказанное выше определяет то новое, что в результате переработки и дополнения 1-го издания внесено во 2-ое В остальной материал также внесены некоторые поправки но в основе своей он остался без существенных изменений.

Предлагаемый труд, автор коего по прежнему далек от мысли навязывать шаблоны, преследует ту же цель, что и в первом издании—дать сжатый и вместе с тем по возможности полный материал, удобный для чисто практического пользования им.

Оперативные документы войсковых штабов.

1. Ведение операций.

1. Деятельность командования.

Вне зависимости от величины войскового соединения и служебного положения ее начальника, каждый командир обязан лично руководить как оперативной, так и материальной стороной *организации* операции (боя).

Намечаемая операция д. б. тщательно разработана и материально расчитана. Планомерная подготовка и выполнение операций требуют, прежде всего, хорошо продуманного *плана* их, основанного на соответствии оперативного замысла с материальными рессурсами (вооруженная сила и материальные средства обеспечения успеха).

Неся целиком и полностью ответственность за успешность операции, командование осуществляет обе стороны управления войсками—оперативного и административно-хозяйственного.

В области оперативного управления командование при организации операции и в процессе управления ею, т.-е. при руководстве подготовкой и выполнением операции, обязано:

1) Принять определенное решение в соответствии с полученной свыше задачей и обстановкой.

2) Установить на основе своего решения известный план действий.

3) Провести этот план в жизнь и наблюсти за его исполнением.

4) Руководя боевыми действиями войск, выносить последующие оперативные решения.

В области административно-хозяйственного управления командование, руководя деятельностью Отделов Полевого Управления [1]) по материальному обеспечению операций:

1. Ставит им задачи, как органам, ведающим той или иной отраслью службы тыла.

2. Утверждает представляемые „службами" планы их работ, связанные с подготовкой и выполнением операции, внося свои поправки и изменения.

3. Следит за точным выполнением этих планов, не допуская изменений их без своего на то согласия.

4. Согласовывает деятельность неподчиненных друг другу „служб", направляя ее в сторону наибольшего соответствия оперативному плану действий.

Дабы не загружать себя деталями по техническому осуществлению вышеуказанных обязанностей, командование в полной мере использует штаб, как свой рабочий орган. Следует отметить, что нет никакой *разницы* в управлении войсками и тылом. Обе стороны управления – и оперативная и административно-хозяйственная — одинаково требуют всей полноты внимания командования.

В соответствии с вышеуказанными обязанностями в области управления войсками командование в ходе своей работы:

1) Внимательно и непрерывно изучает условия оперативной и политической обстановки и состояние тыла, обеспечивая этим целесообразность выносимых решений. Это обоснование решений командования питается результатами учетной работы штаба и Политотдела (оперативный доклад начальника штаба, оперативные и разведывательные сводки, политсводки и т. д. [2]).

---

[1]) В дальнейшем изложении они будут сокращенно именоваться „службами".

[2]) Подробности содержания этих операт. документов приведены ниже.

2) Ставит в соответствии с принятым оперативным решением частные задачи подчиненным войсковым начальникам и начальникам „служб“ (приказы, приказания и проч. оперативные распоряжения).

3) Сообщает старшему начальнику свои соображения о порядке выполнения предстоящей операции (оперативный доклад высшему командованию).

Суммируя, можно отметить, что работа командования в области ведения операций укладывается в следующую схему:

А) При подготовке операций.

а) Установление плана операций (план оперативных действий, устройство тыла).

б) Проведение его в жизнь путем нужных распоряжений.

Б. При выполнении операции.

а) Руководство боевыми действиями войск и службы тыла путем принятия последовательных решений.

б) Наблюдение за исполнением и его исправление (если нужно).

В. Подготовка последующей операции.

2. Работа Штаба.

Для обоснования принимаемых решений командованию понадобится материал, характеризующий условия оперативной обстановки как в целом, так и по каждому из элементов ее (положение противника и собственное, условие местности, состояние тыла и т. д.). К представлению командованию этих данных Штаб должен быть готов в любой момент; это обстоятельство накладывает на Штаб обязанность быть всегда в полном курсе обстановки, а также быть осведомленным о работе и состоянии „служб“. С этой целью штаб:

1) Собирает сведения об обстановке, получая их от высшего, низших и соседних штабов, от „служб“ и от своих, командируемых на места, сотрудников (в случае надобности).

2) Обрабатывает собранные сведения, т.-е. изучает их (проверив, если нужно), систематизирует и обобщает по элементам обстановки. В результате—фиксирует и оценивает обстановку.

3) Содержит полученные сведения в постоянной готовности срочно дать командованию нужную и притом свежую (т.-е. относящуюся к последнему по времени моменту) справку об обстановке.

4) В течении своей работы по учету обстановки штаб ведет отчетные оперативные и разведывательные карты, [1]) графически фиксирующие положение сторон в каждый данный момент.

В своей технической работе в области подготовки и выполнения операций штаб:

а) Разрабатывает письменный план операций [1]). Этот последний составляется на основе собственной работы штаба и докладов начальников „служб" с их планами работ. Составная часть плана, разработка коей непосредственно ложится на штаб, должна дать: определение полученной задачи, оценку обстановки, общую идею операций, распределение сил и средств, частные задачи исполнителей, организацию управления и связи. Другая составная часть—доклады „специалистов"—определяет порядок и способы выполнения ими задач по материальному обеспечению успеха операции, исходя из руководящих указаний командования (п. б.). Общая сводка этих частей в одно стройное целое и дает нужный план операции. Эта работа выполняется оперативной частью данного штаба.

б) Разрабатывает в нужных деталях те указания командования органам тыла, которые, вытекая из оперативного плана действий, должны лечь в основание действий „служб" по материальному обеспечению операций. В разработанном своем виде эти указания (они могут быть устными и письменными) должны иметь, с одной стороны, оперативную информацию начальника данной „службы", а с другой—

---

[1]) Подробности см. ниже.

указания и требования командования по существу задач, ложащихся на данную „службу“ по ее специальности.

в) Изготовляет оперативные распоряжения и донесения (приказы, приказания, директивы, наставления, оперативные и разведывательные сводки) в связи с проведением в жизнь плана операции как в области чисто оперативной, так и по увязке оперативной деятельности войск со службой тыла и работой отдельных органов его между собой.

г) Следит за правильностью исполнения, докладывая результаты наблюдения командованию и по указанию последнего направляет деятельность исполнителей в сторону наибольшего соответствия конечной цели действий.

д) Подготовляет данные для перехода к новой последующей операции (сбор необходимых сведений в предвидении будущих действий, заблаговременная подготовка их материального обеспечения).

3. Участие Отделов Полевого Управления (служб).

Соответствующее устройство и надлежащая служба тыла должны материально обеспечить успешность оперативных действий. С этой целью необходимо добиться правильного:

а) снабжения войск всеми необходимыми припасами (включая сюда и эксплоатацию местных средств) и

б) подвоза и вывоза.

Эта работа выполняется Отделами Полевого Управления, каждый из которых подчинен непосредственно командованию. От этого последнего службы получают (лично или через начальника штаба) руководящие указания по сути возлагаемых на них задач. Строго ими руководствуясь и сообразовываясь с конечной целью оперативных действий, начальники „служб“ представляют командованию свои соображения о порядке и способах выполнения своих задач. По утверждению командованием этих соображений с планом работы служб они проводятся в жизнь распоряжениями командования и штаба и соответствующего начальника „службы“, на котором лежит ответственность за точное выполнение утвержденного плана.

В ходе выполнения плана начальники „служб“ обязаны ориентировать командование и штаб об успешности работ, достигая этого устными докладами, письменными донесениями и специальными сводками, содержание и сроки представления коих устанавливаются штабом.

II. Оперативный доклад высшему командованию.

(Соображения о выполнении предстоящей операции).

I. Цель доклада

При организации операций в связи с полученной свыше боевой задачей данное командование в нужных случаях представляет высшему начальнику соответствующий доклад с указанием своего замысла (*что* сделать) и основных мероприятий по осуществлению этого замысла (*как* сделать). Доклад представляется или по прямому требованию высшего командования или самостоятельно. В обоих случаях *цель* доклада—представить старшему начальнику возможность предварительного ознакомления с оперативным решением и мероприятиями подчиненного начальника.

Разработка доклада выполняется штабом данного начальника, согласно указания последнего и с учетом частных докладов начальников „служб“ в связи с принятым оперативным решением [1]). Степень разработки доклада (полнота и детальность) зависит от наличия свободного времени. Следовательно, наиболее полно разработанные доклады будут иметь место лишь в предвидении *заблаговременно* намечаемой операции. В ходе же боевых действий доклады явятся: 1) более короткими и по характеру своему более частными и 2) реже письменными, чаще устными (или при личном общении, или в переговорах по прямому проводу).

---

[1]) Взаимоотношения командования, штаба и „служб“, определяющие собою участие в работе по организации и управлению операцией, графически изображены *в приложении № 1*.

Примечание: В дальнейшем изложении рассматривается доклад *наиболее полно* разработанный. С этой целью в его программу включены по возможности все почти вопросы, *могущие* встретиться на практике. В условиях конкретной обстановки необходимо рассмотреть те вопросы, которые имеют наибольшее значение для *данного* момента.

2. Требования, пред'являемые к докладу.

1. Не содержать в себе оперативное предложение, приведенное без мотивировки; наоборот, центр тяжести доклада, наиболее интересная и ценная часть его для старшего начальника—это та общая сводка частных выводов, которые являются конечным результатом окончательной обработки имевшихся в штабе сведений об обстановке.

Следовательно, доклад должен дать свежий (т.-е. отвечающий последним сведениям) выпуклый и достаточно полный материал, обосновывающий целесообразность принятого решения как с точки зрения задачи, полученной свыше, так по соответствию с текущей обстановкой.

2) Не быть обширным по размерам (сжатый военный язык).

3) Не помещать фактов, известных старшему начальнику до этого (не выписывать, хотя бы и частично приказа высшего командования и *не описывать* расположение войск своих и противника, не приводить подробный, в ненужных деталях организационный состав их, не перечислять меры, уже приводимые в исполнении [1]) и т д.)

4) Не содержать ненужных подробностей по описанию района предстоящих действий в военно-географическом и военно-статистическом отношениях, приводя лишь данные, непосредственно влияющие на цель наших действий.

5) Располагать материал в известной последовательности (см. ниже „Содержание доклада").

[1]) При нужде следует только сослаться на них.

3. Содержание доклада.

А. Оценка полученной задачи.

Доклад начинается исследованием полученной задачи, каковое в результате должно дать ясное представление о ее сущности, т.-е. обусловить наилучшее исполнение приказов старшего начальника не только по форме, но и по его внутреннему смыслу.

Практически эта часть доклада должна дать оценку и отчеты на следующие вопросы:

1) Какова цель действий высшего соединения; каковы конечные результаты, ожидаемые от общей операции?

2) В чем заключается конечная цель действий, поставленная как задача данной части? Какова связь и соотношение общей (высшего соединения) и частной (своей части) целей?

3) Каковы максимальные результаты, которые должны быть достигнуты в связи с характером и об'емом участия данной части в общих действиях?

4) Какова сущность задач соседей и какие роли играют они в общей задаче высшего соединения? Какова связь нашей задачи с задачами соседей? В чем помогаем мы им и в чем они нам?

5) Каков должен быть общий характер действий? В частности—с какой степенью напряжения должна вестись операция? Сроки ее выполнения (начало действий, промежуточные этапы операций).

Б. Оценка обстановки.

Целесообразность оперативного решения, принимаемого в связи с полученной задачей, обусловится соответствием его сложившейся обстановке. В силу этого необходимо проанализировать положение составных элементов обстановки и оценить конкретные условия, в среде которых должна начаться операция. Этому использованию обстановок и посвящается следующая часть доклада, в коей должны быть подытожены и оценены данные о противнике, собственном положении и о районе действий.

а) Противник.

1) Группировка (на фронте и в ближних и в глубоких резервах).

2) Расположение (опорные пункы, центры сопротивления, степень их укрепления, промежутки, фланги, стычки с соседями, сосредоточение огневых средств).

3) Силы—какие именно и сколько действует организационных соединений противника с обязательным подсчетом количества *бойцов* пехоты и конницы [1]), пулеметов, орудий (по калибрам), броневых и химических средств.

4) Возможные усиления противника на известных направлениях путем перебросок из глубины и по фронту, расчет необходимого на это времени и оценка нового соотношения сил.

5) Характер занятия неприятелем рубежей или пунктов *особо важных* для нас в связи с полученной свыше задачей, наличие и отсутствие укреплений, плотный или растянутый фронт.

6) Расстояние, отделяющее нас от противника, расчет времени на их покрытие.

7) Технические средства противника, их группировка, количество и состояние.

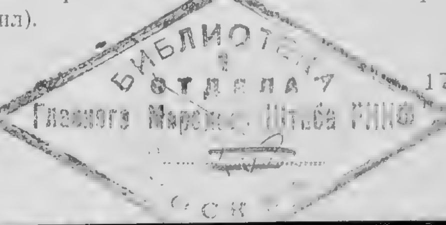
8) Оценка группировки неприятельских войск (на интересных для нас направлениях, участках и районах) с точки зрения боеспособности противника, его морального состояния и политической обстановки.

9) Оценка настроения населения (отношение его к нам и к противнику).

В выводе указать, какие же именно *сильные и слабые* стороны имеются у противника, оттенив тем самым данные, нам неблагоприятные, или наоборот нам способствующие.

[1]) Если вести *только* подсчет организационный, т.-е. подсчет количества батальонов и эскадронов, не исчисляя численности их боевого состава, то это может привести к неверной оценке фактического соотношения сил наших и противника (преуменьшение и преувеличение неприятельских сил).





б) Собственное положение.

Необходимо дать оценку положения своих войск и соседей (в особенности положение соседних войск *на стыках* с нами).

Следует оценить следующие вопросы:

1) Группировка своих войск на фронте и в резервах, выгодность или неудобство этой группировки в связи с предстоящими действиями. Надо ли и какие именно выполнить перемещения войск с целью поставить их в надлежащее исходное положение? Расчет нужных перегруппировок во времени и пространстве. Способы перебросок (походом, железной дорогой, водой, на подводах, автотранспортом и т. д.) Сроки выполнения, наличие необходимых средств. Новые части, прибывающие на усиление. Сроки фактического прибытия, кому переподчиняются.

2) Боевое расположение своих войск—сильные и слабые стороны занимаемых рубежей и пунктов, степень их укрепления.

3) Технические средства – группировка, состояние, наличие (достаточно или не хватает)

4) Подсчет с частными (по направлениям) и общими итогами. Оценка наличия сил. Необходимость усиления.

5) Оценка боеспособности войск. Сильные и слабые войсковые части по группировкам с этой точки зрения, оценка ее.

6) Настроение населения (в нашем и неприятельском тылу). Использование сочувствующих элементов, нейтрализация вредных.

7) Соседи: группировка, расположение, боеспособность с оценкой устойчивости соседей и степени обеспечения наших флангов (в чем облегчают или затрудняют соседи наши действия).

В результате оценки собственного положения необходимо указать *сильные и слабые* стороны его; выявив выгоды, указать как развить их; выявив опасность, указать как нейтрализовать ее.



в) *Район действий.*

Доклад отнюдь не должен злоупотреблять большим количеством сведений общего интереса, описывать район в ненужных подробностях. Необходимо, *не описывать, а оценивать* местные условия данного района, а во-вторых, рассматривать лишь то, что имеет прямое отношение к исполнению полученной задачи и практическое значение чего выявилось в результате исследования своего и неприятельского положения.

Местность. (Карта, военно-географическое описание, разведка, личный осмотр). Необходимо выявить характерные условия данной местности в связи с предстоящими действиями. Выяснить слабые и сильные стороны местности, ответить на вопросы, чем поможет и чем затруднит она выполнение задачи. Оценить влияние местности на оперативный замысел.

К оценке местности не следует подходить предвзято. Преимущественное значение тех или иных условий местности меняется в зависимости от условий оперативной обстановки и от характера боевых задач. Так, леса (особенно болотистые) затрудняют управление войсками и разделяют их действия; но иногда именно выгодно разделиться на отдельные группы (выход из боя) тоже—реки и т. д.

Касаясь района действий, следует оценить вопросы:

1) Условия обзора, наблюдения и ориентирования. Характеристика по участкам в зависимости от превышения нашей местности над неприятельской и наоборот.

2) Условия обстрела (пехота, артиллерия). Выгоды и невыгоды.

3) Действие войск — маневрирование пехоты, конницы, артиллерии и бронесил. Где и в чем помогает или затрудняет местность? Как ослабить невыгодные ее стороны?

4) Взаимодействия войск; наличие преград, затрудняющих взаимную поддержку войск; влияние местности на взаимодействия различных родов войск.

5) Движение и сообщение по фронту и вдоль фронта, сеть, дорог, их состояние и проходимость (для войск и технических средств).

6) Подступы к противнику, местность на неприятельских флангах.

7) Местность на наших флангах и стыках. Способствует ли она естественному обеспечению их?

8) Оценка местности с точки зрения маскировки.

9) Естественная и техническая маскировка, в какой мере требуется последняя.

10) Наличие времени и средств на ее осуществление.

Местные условия: (карта, в.-стат. описания, разведка).

1) Погода: влияние на действия и передвижения войск. Затрудняет или помогает? Исключает ли применение каких-нибудь технических средств? Как отразится это на успехе.

Не вызовет ли это необходимости в отсрочке действий?

2) Время года—влияние на действие и передвижения войск. Выгоды и невыгоды для нас и противника (зимой реки и болота не составляют преград, летний зной изнуряет войска, дождливый период стесняет действие войск). Использования выгод, ослабление невыгод.

3) Время суток—помогает или затрудняет? В частности—использование темноты, как средства маскировки.

4) Населенные пункты (удобства расквартирования).

5) Местные рессурсы (довольствие войск).

6) Санитарное благополучие района (эпидемии, вредные особенности климата и т. д.)

> *Примечание*: 1) Вопросы местных условий не имеют *отдельного места* в докладе. Они *учитываются* при оценке вопросов действий, движений и расположений войск, управления ими и довольствия их.
>
> 2) Для удобства и большой продуктивности работы при изучении местности по *карте* ее следует *поднять*, т.-е. оттенить красками или цветными карандашами некоторые местные предметы. Цель—усиление наглядности карты, облегчение чтения ее. Для этого закрашивают: синим цветом воды и болота: зеленым — леса

и кустарники; коричневым—грунтовые пути; красным—шоссе; желтым — луга. Полезно растушевкой оттенить высоты. Во всяком случае — обвести кружком отметки высот. Не стесняясь масштабом, резче обрисовать переправы (мосты, гати, паромы, броды), применив условное обозначение для годности мостовых переправ по пропуску тяжести и бродов по высоте воды. Поднимать карту следует не сплошь, а необходимый район в пределах строгой потребности, иначе легко затемнить карту. Поднятие карт имеет большое практическое значение (ясное понимание местности, облегчение мысленного представления местности) и вполне оправдывает свое применение.

В) *Общее решение.*

(Идея операции).

Как вывод из изучения полученной задачи и обстановки явится общее решение. Оно отразит в себе основной замысел операции и послужит отправной данной для всех последующих мероприятий.

В докладе следует указать:

1) основную идею маневра (направление главного удара, вспомогательные действия).

2) Конечную цель действий (достижение конечных результатов).

3) Ближайшую цель действия.

4) Общее решение формулируется кратко, без всяких подробностей исполнения и мотивировки, ибо им является вся предыдущая часть доклада, где излагались оценка задачи и обстановки. Практически формулировка общего решения займет в докладе несколько строк.

Г) *План действий.*

В этой части доклада в нужных для старшего начальника подробностях освещаются вопросы, связанные с осуществлением принятого оперативного решения.

Они сведутся к следующему:

1. *Распределение сил и средств, частные задачи.* Необходимо ответить на вопросы: кто, что, где и когда делает.

В частности:

1. Войска:

а) Пехота—боеучастки и их состав, районы (полосы действий), исходное положение, конечные, ближайшие и последующие цели действий, начало атаки (при наступлении, срок готовности при обороне); сроки выполнения задач (если нужно); метод действий.

б) Резерв старшего начальника—состав, расположение, использование.

в) Артиллерия—задачи, группировка, расположение, управление его (об'единенная или участковая или комбинация и той и другой). Артподготовка (нужна ли или в целях внезапности можно обойтись без нее). Стрельба без пристрелки. Борьба с неприятельской артиллерией, какова вероятность подавления ее. Содействие пехоты. Сравнительная важность этих двух задач *в данных* условиях. Выделение специальных артсредств на борьбу с воздушными средствами противника и его танками.

г) Конница—задачи, распределение сил.

д) Бронесилы: применение танков и бронеавтомобилей (задачи их), распределение бронесил, переподчинение их. Танковая атака: участки ее, глубина атаки, время готовности танков, начало атаки, способ атаки (с артподготовкой или без нее, иметь ли танковый резерв или нет, одна или несколько линий атаки).

е) Воздушные силы—задачи, распределение.

ж) Инжчасти: задачи, сроки выполнения, распределение.

з) Химборьба—химнападение и химоборона. Виды и способы атаки, выбор газов, районы их применения. Дымы, их роль. Использование химвойск, задачи, распределение. Меры пассивной и активной химобороны.

е) Маскировка: задачи войск и маскчастей. Распределение последних, сроки выполнения маскировочных работ.

2. *Меры по политчасти* (задачи Политотдела, О.О. и Ревтрибунала):

а) Поднятие настроения в своих войсках.

б) Расположение противника.

в) Использование сочувственно настроенных элементов населения в области охраны тыла, партизанских действий в тылу и т. д.

г) Организация тайной разведки.

д) Борьба с контрразведкой противника и его партизанскими действиями.

е) Борьба с дезертирством и грабежами.

Обеспечение операции.

Практические мероприятия по оперативному обеспечению операций и беспрепятственности ее выполнения. Меры эти принимаются непосредственно старшим начальником данного войскового соединения в целом (независимо от мероприятий подчиненных начальников в связи с их частными задачами). Следовательно, это те меры, которые приходятся непосредственно на долю старшего начальника, на его распоряжение и ответственность.

В этой части доклада разрешаются следующие вопросы:

1) Разведка: состав разведывательных частей, задачи, способ действий, направление и районы, длительность, меры связи.

2) Охранение: состав охраняющих частей, расположение, задачи, способ действий.

3) Обеспечение флангов и стыков: организация огня, расположение резервов, взаимодействия с соседом.

Организация управления.

Она преследует цель обеспечения командованию возможно непрерывного и планомерного руководства действиями войск.

Это последнее облегчается, если старший начальник будет своевременно осведомлен о ходе действий и сможет передавать войскам свои решения. Поэтому необходимо:

1) Организовать наблюдательные пункты командования.

2) Организовать связь вниз-верх и с соседями (связь техническая, обмен делегатами)

3) Учитывать порядок перемещения штаба.

Примечание: технические подробности не докладываются. Необходимо осветить вопрос самой возможности осуществления указанных мер и дать оценку насколько в предстоящей операции обеспечено Управление войсками.

Д) *Организация тыла.*

Необходимо кратко указать организацию тыла в общих чертах, выявив задачи, выпадающие на тыл и оценив соответствие наличных сил и средств этим задачам.

Следовательно, надо оценить степень материальной обеспеченности операций и то влияние, которое состояние тыла оказывает на оперативный план и на действия войск.

4. Внешняя форма доклада.

А) *Форма.*

Письменные оперативные доклады высшему командованию по форме не имеют шаблона. Они могут быть представлены ввиде простой об'яснительной записки. Требуется лишь, чтобы имелось обозначение: а) кому представляется, б) время и место составления и в) подпись представляющего доклад. Текст полезно делить на отделы, группируя вопросы по определенным признакам. Представляя доклады по телеграфу, необходимо внешнее написание их приурочить к удобству телеграфной передачи. Определенных требований о систематизации докладов, т.-е. о той или иной последовательности размещения рубрик доклада, не существует.

В приложении № 2 приведена практически удобная примерная программа оперативного доклада высшему командованию.

Б) *Размеры доклада.*

Хотя размеры доклада вообще нормировать нельзя, однако, они не должны быть большими по размеру. Практически, доклады *Комкора и Комдива* более одного листа писчей бумаги нежелательны. В пределах этой нормы мо-

жно свободно уложить весь необходимый материал. *В армиях и фронтах* эти доклады будут иметь, естественно, несколько больший размер. В целях избежания длинноты (а следовательно, и разбухания размеров) доклада, следует при его составлении избегать:

1) длительных и по существу бесцельных рассуждений о вероятных возможных *намерениях* противника, т.-е. о намерениях его с известной степенью достоверности можно судить лишь в редких случаях перехвата неприятельских оперативных приказов, однако, каждое командование, говоря о противнике, обязано учесть те направления, действия по которым со стороны противника явились бы для нас наиболее *опасными*;

2) подробных (без необходимости в этом) описаний местности в военно-географическом и военно-стратегическом отношении. Описания составляются не „вообще“, а в строгом соответствии с данной задачей;

3) излишней детальности (росписание действий вперед на длительное время, помещение мелочей, стремление распорядиться за подчиненных начальников);

4) огульного описания обстановки, т.-е. включение в доклад *всех* имеющихся сведений о противнике, о своих войсках, а не только тех, кои нужны с точки зрения полученной задачи, как дающие материал для соответствующих выводов;

5) неправильного языка, т.-е. отсутствие должного „военного стиля“ и слога. Писать надо кратко, сжато и ясно, облекая свою мысль в форму кратких, четких фраз.

Все лишние слова беспощадно изгонять.

В) *Графические приложения.*

Для разгрузки текста доклада и для удобства наглядного ознакомления с вопросами по содержанию доклада весьма полезно сопроводить последний рядом графических приложений. Таковыми явятся карты, схемы, таблицы.

1. Карты и схемы.

В качестве приложений к докладу могут явиться:

1) схема исходного положения — противника и своего, с указанием расположения и группировки войск фронта и в резервах и с подсчетом сил: частными—на направлениях или в районах (участках), упоминаемых в докладе, и общими. Эта схема разгружает текст доклада от большого цифрового материала и длинного перечня частей—своих и неприятельских. На ней же обозначается общая (конечная) и ближайшая цели и частные задачи подчиненных частей, т.-е. направления их действий, рубежи, подлежащие занятию, разграничительные линии, взаимодействие с соседями.

2) схемы (при упоминании об этом в докладе) различных положений войск в разные периоды намеченных боевых действий (этапы выполнения).

3) схема обеспечения операции.

4) схема организации управления.

5) схема организации тыла.

> *Примечание*: Содержание вышеуказанных схем или наносится на карты, или на специально составляемые схемы, или чертежом от руки в тексте.
>
> Масштаб карт и схем: в штаб фронтов и армии—преимущественно 10 и 25 в. в дм. в штабах корпусов и дивизий 2 (3) и 10 в в дм.

2. Таблицы.

Как приложения к докладу, могут быть следующие таблицы:

1) соотношения сил своих и противника на известный период в связи с возможным прибытием подкреплений к обеим сторонам (т.-е. таблица накопления сил.),

2) расчетов перебросок войск и их движения с целью маневра,

3) расчетов прибытия приданных технических средств (артиллерия, бронесилы, авиация) и их сосредоточения в исходные районы.

III. Оперативный доклад начальника штаба.

Осуществляя свое право предлагать решение, Нач. Штаба может представить командованию соответствующий оперативный, доклад в коем он изложит свое мотивированное мнение о способе и порядке разрешения полученной свыше оперативной задачи.

Центр тяжести доклада может в мотивировке предлагаемого решения, т.-е. в оценке сложившейся обстановки. Этот фактический материал помогает командованию, при несогласии его с предложенным Нач. Штаба решением, обосновать свое собственное решение. Доклад представляется исключительно одним Начальником Штаба за его подписью и ответственностью.

Общие требования к докладу, а также требования к содержанию, форме, размеру, и графическим приложениям в общем аналогичны требованиям, пред'являемым к вышерассморенмому докладу высшему командованию.

> *Примечание*: оперативный доклад Начштаба, как таковой, практически имеет, вообще, очень редкое применение, преимущественно в случаях заблаговременной подготовки намеченной операции.

IV. План предстоящей операции.

1. Цель плана.

Надлежащая организация боевого предприятия требует тщательной проработки многих вопросов по деталям планомерного и целесообразного применения средств и усилий, направляемых к достижению единой цели.

В силу этого, необходимо предварительно до начала этой операции составить ее *план* (план наступления, план обороны), содержащий в себе ряд конкретных мероприятий по организации предстоящих действий. План расчитает эту организацию во времени и в пространстве. Он отведет каждому исполнителю его место в операции, укажет их роль и задачи, на них возлагаемые, обосновав эти задачи об'ективным *расчетом* потребных *средств и времени*. План установит

метод и способ действий, определит в подробностях работу войск и управления, фронта и тыла.

План охватит в основных частях выполнение операции на всем ее протяжении. Он стремится *предвидеть* и учесть всю сумму потребностей и нужд на пути от ближайшей до конечной цели действий.

Охватывая подробно начальный период операции, план в более общих чертах наметит последующие этапы ее. Таким образом, цель подобного плана—дать *расчет* операции.

2. Требования, пред'являемые к плану.

Они сводятся к следующим:

1) План должен исходить из материального базиса, т.-е. основываться на расчете сил и средств, потребных для операции. Так, говоря об использовании артиллерии, о ее задачах, порядке, работы и т. д., необходимо дать расчет нужного количества снарядов, указав: а) имеется ли оно в наличии, б) если нет, то возможно ли пополнить недостаток и в) если возможно, то каким порядком. Указывая задачи авиации, привести расчет потребных самолетов, сопоставив его с наличием их. То же—в отношении инженерных, технических и прочих технических средств.

2) План должен строго учитывать элемент времени, указывая сроки выполнения тех или иных действий или работ. При расчете времени следует исходить из действительных возможностей.

3) План в *письменном* виду разрабатывается и в нужных случаях представляется лишь при наличии свободного времени *до* начала действий. При недостатке времени план этот заменяется прямо оперативным приказом, в котором следует четко выявить основную идею операции и отформулировать частные задачи.

3. Порядок составления.

При определении оперативного *замысла* старший начальник может иметь нужду в получении известных справок от штаба (оценка обстановки), от соответствующих специалистов

(начавио, начарт, начбронеспл, химик) и от начальников „служб" (начальник снабжения, начальник в. сообщений и пр.). Учтя полученные данные и остановившись, в соответствии с оперативной задачей, на определенном замысле, командование применяет затем конкретное *оперативное решение*, о котором ориентируется штаб и „службы".

Принятое оперативное решение разрабатывается в подробный план операции.

В порядке этой работы:

а) оперативный отдел, исходя из решения командования и его указаний, разрабатывает вопросы определения полученной свыше боевой задачи, принятого решения, распределения сил и средств, постановки частных задач;

б) начальники „служб" и специалисты на основе соответствующих указаний командования разрабатывают и представляют на утверждение командования свои доклады с соображениями о порядке и способах выполнения возложенных на них задач.

Общая сводка работ по п. п. *а* и *б* даст полный план операции. Связанная с этим работа выполняется штабом данного войскового соединения.

4. Содержание плана.

По своему содержанию план указывает.

1. Полученную задачу и исходное положение сторон.
2. Принятое оперативное решение.
3. Взаимодействие с соседями.
4. Распределение сил.
5. Частные задачи исполнителей.
6. Организацию Управления.
7. Организацию тыла.

В приложениях №№ 3, 4 и 5 приведены в подробностях возможные программы планов действий (наступ. и оборонит. бой дивизии, армейская наступательная операция)

5. Форма.

По форме план шаблона не имеет.—Как и всякий оперативный документ, он должен быть по возможности кратким, без ущерба, однако должной проработки вопросов.

6. Графические приложения.

В мере необходимой потребности план иллюстрируется схемами и чертежами, наглядно изображающими сущность маневра, последовательности его выполнения, взаимодействие войск, частные задачи, работу тыла, организацию связи и проч.

Расчеты (цифровой материал) помещать в виде сводок (таблицами в тексте или в приложениях).

V. Оперативные распоряжения.

1. Общие положения.

Условия ведения операций исключают возможность обойтись каким-нибудь одним видом боевых распоряжений, отдав ему предпочтение. Подобный прием был бы неверным, так как:

1) Каждый из видов оперативных распоряжений (приказ, приказание, директивы и пр.) имеют, только им присущие свойства — положительные и отрицательные. Так, приказ дает общую ориентировку, но на составление требует много времени. Приказания, наоборот.

2) Следует учитывать характер боя. Так, в условиях быстрого развертывания и наступления с целью захватить инициативу в свои руки не останется времени на изготовление приказа; здесь выгоднее прибегнуть к отдаче отдельных приказаний. Наоборот, при планомерном наступлении или располагаясь для обороны уместнее начать с общего приказа, как документа более выгодного.

3) Попытка изложить в приказе все без исключения вопросы, связанные с организацией данного боевого предприятия, приводит к излишней его громоздкости. Между тем, не все сведения, указываемые в таком общем приказе, и не все распоряжения, в нем приводимые, представляют одинаковую же для всех ценность. Возможно, что они будут более нужны для отдельных исполнителей или групп этих исполнителей. Возможно также, что в подобный приказ могут попасть указания и распоряжения не столько категорического, сколько инструктивного характера.

В силу сказанного, для разгрузки приказа полезно сопроводить его рядом *отдельных распоряжений* (т.-е. приказаний).

4) Самый характер постановки задач исполнителям (точные задачи, или же только указание цели действий и т. д.) укажет выбор соответствующего вида распоряжений (приказ, директива и т. д.).

5) Наконец, следует учесть время, потребное на изготовление распоряжения и доставку его исполнителями и в соответствии с этим решить, что отдать: сразу приказ, или же сначала послать предварительные распоряжения, или же ограничиться рядом приказаний отдельным исполнителям. Исходя из сказанного выше, следует признать, что основанием системы отдачи распоряжений должна служить практическая необходимость сочетания *общих* (т.-е. относящихся ко всем исполнителям) и *частных* (для отдельных исполнителей), что дает выгоды *взаимодействия* и *взаимодополнения* их. Правильный метод отдачи распоряжений заключается в разрешении *каждый раз* вопроса: кому, что и *как* приказать, учитывая при этом условия данного частного случая.

2. Виды распоряжений.

Приказ.

А. Определение понятия; цель и назначение.

Приказом называется категорическое и подлежащее безусловному исполнению распоряжение, отдаваемое командиром или лицом уполномоченным в порядке управления распоряжаться от его имени (начальником штаба), если это распоряжение относится ко *всем* частям, входящим в состав данного войскового соединения.

Приказ охватывает один определенный боевой случай и заключает в себе распоряжения подчиненным исполнителям, указывая их частные боевые задачи или определенную работу по материальному обеспечению операции.

Выгода приказа заключается в том, что он дает тождественную для всех исполнителей оперативную ориентировку

и позволяет каждому из них ознакомиться с задачами других исполнителей, что влечет к нужной полноте общего ориентирования данного исполнения.

Невыгода—берет много времени на свое изготовление и размножение; это время не всегда может иметься в наличии.

Б. Требования к приказу.

Эти требования сводятся к следующему:

К содержанию:

а) Помещать только то, что следует знать исполнителям и ничего более. Обилие ненужных сведений удлиняет приказ, увеличивает время на его составление и передачу.

б) Ясно, точно и определенно указывать цель действий подчиненных. Дабы не стеснять самостоятельности подчиненных начальников, им представляется право самим избирать способы достижения поставленных им приказом целей. Однако, в необходимых случаях приказ может содержать в себе необходимые указания в предотвращении возможного отклонения работы подчиненных начальников от общего плана операции.

в) Не возлагать на ответственность подчиненных то, что входит в круг прямой ответственности самого начальника, отдающего приказ.

г) Не приводить обоснований отдаваемых распоряжений.

д) Не заключать в себе дословных выписок из приказов высших инстанций.

е) Не требовать от исполнителей явно неисполнимого по расчетам времени и места, требуя, однако, в случаях действительной необходимости крайнего напряжения усилий.

К форме:

а) Разделять текст по пунктам, сразу соединяя в один пункт все относящиеся к одному и тому же предмету, дабы потом к нему не возвращаться. Пункты отделять пропуском 1—2 строчек между ними.

б) Иметь подзаголовок с указанием адресов, времени места отдаче, масштаба карты.

в) Иметь надлежащие подписи.

г) Внешне составлять по форме, удобной для передачи по технической связи (т.-е. писать в строчку, без вертикальных подразделений).

К Редакции:

а) Ясность.

б) Краткость.

в) Определенность.

В) Случаи применения.

Выгоды приказа, как циркулярного оперативного документа, обуславливают частое его применение. Как правило, приказ применяется во всех случаях, когда выгодно поместить в одном для всех документе совокупность указаний, потребных для всех частей, участвующих в данной операции, и когда время позволяет это сделать. Это последнее условие необходимо учитывать очень тщательно. Поэтому, каждый раз, выпуская приказ, следует расчитать, сможет ли он попасть к исполнителям заблаговременно, чтобы у них тоже осталось хотя бы минимальное время на отдание своих распоряжений. Этот расчет особенно важен, если в приказе указываются сроки исполнения.

I. Содержание приказа.

Текст приказа, как указывалось выше, делится на пункты. В каждом из пунктов помещается все то, что говорит про один и тот же предмет или то, что относится к различным, но имеющим общее назначение или однородную работу, исполнителям. Следовательно, вопрос, затронутый в одном пункте, в нем же и должен разрешиться; поэтому, говоря, например, о разграничительных линиях, не следует приводить их раздельно для каждой части в тех §§ приказа, в которых указываются, положим, частные задачи этих частей, а указывать их сразу в одном пункте все. Это сократит приказ, так как позволит избежать повторения одинаковых слов и даже фраз.

Количество пунктов приказа зависит от об'ема распоряжений. Их не должно быть больше, чем это нужно по

действительной потребности. Нижеприводимая схема приказа является схемой наиболее развитого и полного приказа стрелковых дивизий[1]). На нее не следует смотреть, как твердый шаблон перечня обязательных вопросов. В иных случаях часть нижеприводимых вопросов будет исключена, как не имеющих применения в данных условиях, в других—добавятся новые пункты. Выбор пунктов, подлежащих включению в приказ, будет зависеть от *обстановки, количества подчиненных частей и цели действий* (бой, поход отдых).

Типично, *начальный* приказ будет заключать в себе следующие пункты:

1. Сведения об обстановке (о противнике и своих войсках).

Они приводятся в мере, необходимой для ориентирования подчиненных начальников. Цель помещения в приказе этих сведений—осветить исполнителям, почему им поставлены те, а не другие задачи. В силу этого, правильная формулировка этих сведений имеет большое значение. Важны не детали, не обилие фактов, а *выводы*, которые делает командование и которое оно указывает в первых пунктах своего приказа.

Совершенно исключать из приказа сведения о противнике и своих войсках возможно лишь в случаях: 1) когда со времени получения подчиненными начальниками опер. и разведыв. сводки не произошло существенных изменений и 2) когда начальнику, отдающему приказ, нет надобности *оттенить* значение того или иного факта о противнике или о своих войсках

Сведения о противнике. Они не просто выписываются (м. б. с редакционными поправками) из приказа высшего начальника или из разведывательной сводки, а помещаются в *обработанном виде*. В зависимости от наличия сведений о противнике и значения этих сведений для подчиненных

[1]) Приказы более крупных соединений (корпус, армия) будут менее детальны, более общи, а потому и более кратки.

начальников в них указывается: основные пункты его расположения, группировка пехоты и артиллерии, группировка и состав резервов, общий характер действий противника, его моральное состояние, отношение к нему местного населения (указав наиболее характерные в этом отношении районы).

Иногда полезно оттенить значение тех или иных участков местности или местных предметов, в особенности, если они укреплены противником. Говоря про артиллерию, полезно указать вновь обнаруженные батареи противника (в особенности, если появляются *новые* калибры). Вообще, технике противника необходимо уделять должное внимание. Обязательно указываются: сведения о неприятельских танках (есть ли танки. хотя бы и на фронтах соседей; ожидается ли их атака в предстоящем бою, подвозятся ли они из тыла, какова вероятность атаки ими в ближайшее время); бронемашины и бронепоезда противника (где, сколько, по каким направлениям возможно ожидать их действия); химические средства борьбы: газобалонная атака (замечены ли приготовления и где); применяет ли противник химснаряды, сбрасывает ли аэрохимбомбы.

Излишние детали в приказе приводить не следует. Важно указать оценку расположения и действий противника. Однако, детальное ориентирование подчиненных войск о расположении, группировке, силах и средствах, действиях, состоянии и настроении войск противника—необходимо. Дабы не загружать приказ, эти сведения помещаются в разведывательных сводках, на которые приказ может сослаться.

Если к моменту выпуска приказа новых сведений о противнике в распоряжении штаба не имелось, то:

а) не следует повторять старые, уже известные войскам, сведения и

б) не следует писать: „новых сведений о противнике не поступало“, так как это невыгодно действует на войска и роняет авторитет штаба, не сумевшего, значит, добыть эти сведения. В таких случаях целесообразно кратко охарактеризовать образ действий противника, например: „противник

держится пассивно", или „неприятель ограничивается действиями разведывательных партий".

Сведения о своих войсках: В этом пункте помещаются факты указывающие:

1. *Общую задачу* следующего, высшего соединения [1]). Указание это делается кратко, в самых общих чертах, иначе вместо пользы (лучшая ориентированность частных начальников, облегчающее лучшее и более полное понимание своих задач) оно принесет вред, как без нужды раскрывающее картину широких действий. Возможная редакция об'явления в приказе дивизии общей задачи своего корпуса могла бы быть изложена так: „№—корпус завтра продолжает наступление „№—корпус временно переходит к обороне".

2. *Расположение* и *общая задача соседей*. Не забывать указывать места расположения штаба соседнего войскового соединения.

> *Примечание:* Так как здесь рассматривается построение приказа *дивизии*, то об'являемые в приказе сведения о *соседях* должны учесть потребность *полков*, а этим последним (в особенности фланговым) важно знать расположение и задачи не столько соседней дивизии в целом, сколько расположение и задачи флангового полка соседа, примыкающего к нашему фланговому полку. С этой точки зрения редакция сведений о соседях могла бы быть такой: „соседняя справка № дивизия занимает фронт от . . . . до, имея левофланговый № полк на таком-то участке (штаб № полка в таком-то пункте.)"

3. Общая задача своей части с указанием придаваемых частей („№ дивизии с приданным тем-то и там-то приказано . . . .)" Указание общей задачи данного войскового соединения важно и нужно для освещения подчиненным начальникам основного пункта их действий, что облегчит им правильное проявление частного почина.

4. *Общее решение начальника, отдающего приказ.*

---

[1]) Т.-е., например, в приказе дивизии—задача корпусу.

Сообщая свое решение, старший начальник ориентирует о своем замысле, о своей основной идеи, позволяет уяснить относительное значение различных действий, выполняемых данной частью, их взаимодействие и связь; в этом выгода об'явления общего решения. Тем более оно должно иметь место:

а) если часть, ведущая бой, действует на широком фронте, располагая свободой маневра,

б) если можно ожидать, что исполнение будет затруднено или что исполнители могут оказаться в критическом или изолированном положении.

С другой стороны, начальник, об'являя свое общее решение, как бы разглашает секрет, могущий стать известным (по перехваченным или находимыми на убитых приказам) противнику.

Согласование этих противоречий достигается соответствующей редакцией этой части приказа. Необходимо указать:

а) общую цель действий;

б) направление главного удара;

в) ближайшую цель действий;

г) общее распределение сил;

Безусловно опускаются все подробности, излишне обрисовывающие по времени и пространству этапы выполнения операций, расчленение и последовательность от начала до конца намерений старшего начальника. Учитывая, однако, очевидную полезность широкого ориентирования подчиненных начальников в намерениях и планах старшего начальника, целесообразно осуществить это или путем личного общения или послав им соответствующую ориентировку в секретном порядке *исключительно для сведения их.*

Указывая сведения о своих войсках, не следует выяснять прошлое их положение или говорить о глубоких тыловых частях, или сообщать сведения, вообще не могущие иметь отношения к действиям данного войского соединения.

Редактирование пункта приказа со сведениями о своих войсках должно преследовать своей целью должное соблюдение оперативной тайны. Иногда это потребует, например,

как в этом пункте, так и в пункте с частными задачами, опустить указание срока *начала* атаки, указав в приказе, что об этом будет об'явлено дополнительно.

2. Частные задачи.

Этот пункт приказа имеет преимущественно *важное* значение, как содержащий указание о боевой работе исполнителей, поэтому на правильную редакцию его должно быть обращено особое внимание.

Постановка частных задач должна:

а) указать исполнителя, его средства, что, когда и с какой целью выполнить;

б) применяясь к существующей организации не изменять без крайней необходимости постоянных соединений войск (т.-е. не создавать импровизированных „отрядов"). Если необходимо усилить силы данного исполнителя, ему временно придается, распоряжением старшего начальника дополнительные средства, что и оговаривается в приказе. Следовательно, ставя задачу, надо указать и средство исполнения (п. а). Это указание не должно являться перечнем всех составных штатных частей. Достаточно кратко указать наименование организационной единицы (например, „10 стр. полк—занять и оборонять то-то и то-то".—Если же постоянное средство исполнения усиливается на данный бой, то следует перечислить придаваемые части, например: „10 стр. полку с приданными одним батальоном 12 стр. полка и 1-й легкой батареей—занять и оборонять и т. д.". Соответственно, в другом месте будет сказано: „12 стр. полку без одного батальона сделать то-то";

в) точно установить подчиненность исполнителей. Поэтому во избежание неясности и недоразумения следует выделить в самостоятельный пункт приказа указания частям, непосредственно подчиняющимся старшему начальнику (резервы, например) или выполняющих особое задание в масштабе всего данного войскового соединения (разведка, наблюдение, охранение флангов).

4. Точно указывать *место* (исходное положение, район сосредоточения, сборные пункты, путь движения, участок

обороны, район атаки, направление удара, место расположения резервов *(и время)*, час наступления, окончание большого привала, прибытие на ночлег, начало наступления [1]), сроки овладения рубежом или пунктом, начало артподготовки, начало танкатаки; время занятия участков для обороны, готовность артиллерии к открытию огня; сроки окончания работ по укреплению позиций, устройство переправ. Назначая сроки, необходимо расчитать время, дабы не ставить невыполнимых задач.

5. Точно согласовать работу различных исполнителей, указав порядок и способ этого согласования.

Вопросы частных задач.

Формулировка частных задач займет в приказе немного места; она должна явиться результатом проработки различных деталей, которые придется продумать и так или иначе разрешить. Не пытаясь дать твердый перечень ясных вопросов, как определенный шаблон, следует все-же отметить, что могут возникнуть следующие вопросы:

Боеучастки: состав и даже: при *наступлении* — исходное положение, полоса наступления, цель цействия (ближайшая и последующая [2]), начало наступления, порядок и способы атаки (если эти указания признаются нужными для обеспечения правильности действий исполнителя); при *обороне* — состав боеучастков, район для обороны, время занятия участка, указание районов или пунктов, подлежащих особо упорной обороне.

Резерв старшего начальника: начальник, состав, место расположения, время прибытия в указанный район. Задача резерва в большинстве случаев не будет указана в приказе, т. к. в момент выпуска его трудно определить эту задачу в окончательном виде. О возможных вероятных задачах начальник резерва будет ориентирован старшим начальником лично или отдельным *приказанием.*

[1]) Если об этом говорится в приказе, а не об'является в ином порядке.

[2]) Ближайшая цель должна ставиться с расчетом нужной глубины проникновения в расположение противника, т.-е. по крайней мере, чтобы его артиллерия была потрясена.

Артиллерия: начальник, состав, задачи (последнее формулируется по месту, времени и цели действий): район расположения (точность указаний и категоричность требований, как могущих технически стеснить артиллерию, здесь место не имеют); время готовности к бою, право открытия огня.

Остальные подробности—способ подготовки огня (например, стрельба без пристрелки), районы или пункты химобстрела, род газа, указание о связи с пехотой (например, способы и порядок сигнализации), указание об артиллерии сопровождения (наряд и порядок ее выделения) противовоздушная оборона—устными или письменными *приказаниями.*

Воздухфлот: начальник, состав, задачи: разведка поля боя, содействие с воздуха главному удару (атака резервов и артиллерии противника, обеспечение операции с воздуха.)

Остальные подробности: аэрофотос'емка неприятельского расположения и подступов к своему расположению, обслуживание связи пехоты с командованием и артиллерией, обслуживании артиллерии (разведка целей—корректирование огня, общее наблюдение, наряд самолетов и их подчиненность), агитслужба, (по заданию подива), оборудование площадок для спуска и передового аэродрома, (представление рабсилы), посты воздушной связи—устными или письменными *приказаниями.*

Бронесилы: начальник, состав, распределение, подчиненность, задачи, исходное положения, время готовности к атаке.

Остальные подробности: порядок разведки, способ и порядок атаки, порядок содействия со стороны артиллерии, максировка—*приказаниями.*

Организация противотанковой борьбы по важности вопроса заслуживает отдельного пункта приказа. Следует указать: работу артиллерии (отдельные орудия), работа пехоты (полковая артиллерия, гранаты), устройство преград, закладка фугасов.

Разведка: начальник, задачи разведки, направление или полоса, наряд разведывательных частей, длительность разведки.

Остальные подробности: указание о связи о присылке срочных донесений, о порядке замены и т. д.—*приказаниями.*

Охранение: начальник, состав и наряд охраняющих частей, участок охранения, задачи.

Остальные подробности: способ действий, установление связи и проч.—*приказаниями.*

Разграничительные линии (в целях редакционных удобств приводится о отдельном пункте).

Обеспечение флангов: начальник, состав и наряд выделяемых для этой цели частей, район расположения, задач.

Остальные указания: способ действий, установление связи—*приказаниями.*

Обеспечение стыков [1]): указания необходимых мер (расположение части резервов, организация огня).

Оборона промежутков [1]): ответственность за оборону, меры по обороне (особенно на ночь).

Химборьба: организация химнападения—район или пункт атаки, способ, род газа, время атаки, передача в полки (если нужно) химчастей. Химоборона—убежища и проч.

Остальные подробности: установление и служба метеорологического наблюдения, химразведка, меры газовой дисциплины, детали химобороны в войсках и тыловом районе, организация дымзавес (шашки, свечи, бомбы)—*приказаниями.*

Инженерная подготовка: (указания начдиву): укрепление позиции, подготовка к прорыву, закрепление захваченных участков, время окончания работ, распределение дивизионных инж. средств (передача, если нужно в полки).

Остальные подробности: исправление дорог и переправ, постройка новых, снабжение войск инжен. имуществом и строительными материалами, организация работ, обеспечение рабочей силой и транспортом, использование местного населения—отдельными *приказаниями.*

Маскировка: передовой линии, резервов, артиллерии, танков (в исходном положении и при подходе) ложные переправы, сроки окончания работ.

Остальные подробности: наряд рабочей силы от войск, специалистов от инжчастей, указания войскам о приемах

[1]) Для сокращения приказа можно и отдельными приказаниями.

естественной и технической маскировки, распространение ложных слухов, ложные приказы, ложные вспышки, ложные наблюдательные пункты и батареи, ложные дороги и проч.—*приказаниями*.

Политработа: организация партизанских отрядов, борьба с партизанами противника, борьба с дезертирством и мародерством.

Тыл: место расположения головных эшелонов продовольствия и огнеприпасов и головного этапа санэвакуации.

Связь: место и время подачи связи к подчиненным частям. При продвижении—ось связи. Сборные пункты донесений. Делегаты связи.

Управление: место пребывание старшего начальника, порядок передвижения штаба (указать пункты и время последовательных остановок, срочные донесения (оперативные и разведывательные сводки). Когда и куда присылать.

Заместители: указываются не менее двух, из них первый—начальник штаба.

Вышеизложенное является перечнем возможных вопросов по содержанию наиболее полно развитого приказа дивизии. Таковыми явится *начальный* приказ при организации данного боя.

Боевая действительность и величина войскового соединения, коей отдается приказ, видоизменяет в каждом частном случае этот перечень: часть пунктов отпадет, часть появятся новые.

Подчеркивается, что в приказе не должно быть ни одной лишней строчки; все, что носит характер частностей или относится к отдельным исполнителям, должно изгоняться из приказа и переноситься в приказания. Содержание приказа, та или иная редакция его пунктов прямо зависит от конкретных условий данного частного случая. Составитель приказа, редактируя его, будет несомненно исходить из определенных соображений, вытекающих из оценки частных условий.

В приложениях: №№ 6, 7 и 8 и приведены эти соображения, на основе которых определяется редакция пунктов приказа, отдающегося в соответствии *с определенной оперативной обстановкой*.

Д. Форма.

По отношению к форме следует удовлетворить следующим требованиям:

1) иметь подзаголовок приказа, в котором указать:

а) полный список внешних адресатов, дабы каждый получивший приказ, мог судить получен ли приказ и всеми теми, коим, по мнению данного адресата, необходимо знать содержание приказа, или же они пропущены и следует их ориентировать. Выбор адресатов, т.-е. список получателей приказа, должен быть тщательно продуман. Нельзя пропустить кого-нибудь, так как от этого пострадает дело. С другой стороны, чем больше получателей, тем больше опасности разглашения тайны и, кроме того, каждый лишний адрес требует лишней копии, а значит, увеличивает число оттисков приказа и удлиняет время размножения его;

б) место отдания приказа (обозначается тот пункт, где подписан приказ, что дает исполнителям возможность судить о пребывании старшего начальника в том или ином пункте в определенное время);

в) время отдания приказа, таковым считается время подписания приказа старшим начальником и лично им проставляется в часах и минутах. Разумеется, должна быть также обозначена дата дня и месяца. Так как общий приказ обычно имеет много адресов, то время подписи не совпадает с временем рассылки приказа (за исключением приказов, написанных на бланке полевой книжки на походе, в бою и т. д. и тут же посылаемых). В виду этого, необходимо поставить отметки времени (часы и минуты) фактического отправления приказа. В отношении приказов, рассылаемых с посыльными, время проставляется в конце приказа (после подписей) лицом, ведающим отправлением приказов, что и скрепляется его подписью. Например: конец приказа по дивизии (подписи):

Комдив Иванов.
Комиссар Петров.
Начштадив Николаев.

и далее внизу:

„Приказ отпечатан в 15 экземплярах и разослан в 10 ч. 15 м., 27 июля 1924 г.

Начоперчасти Сидоров“.

Что касается приказов, передаваемых посредством технических средств связи, то время их передачи будет указано в его подзаголовке, согласно специальных правил.

Кроме того, в конце делается отметка: приказ передан (принят) в 0 час. 0 мин., такого-то числа, таким-то [1]) (фамилия передавшего и принявшего).

г) Масштаб карты, коей пользовались при составлении приказа. Это указание существенно необходимо, дабы и составляющий и читающий приказы исходили бы из одной и той же карты, иначе возможны крупные недоразумения, так как в картах различных масштабов названия одних и тех же пунктов обозначены зачастую несколько различно. Указание масштаба делается впереди текста приказа. Желательно указывать только одну карту (только 10 вер. в дм. или только 2 вер. в дм.), но так как, зачастую нельзя обойтись одним масштабом и приходится пользоваться картами нескольких масштабов, то и следует написать тогда в подзаголовке: „карты 10 и 2 вер. в дм.“. Однако, если этим и ограничиться, то получивший приказ будет затруднен при чтении приказа в определении того, каким же именно масштабом пользовались при изложении данного пункта приказа. Опять возможны недоразумения. Поэтому следует тщательно оговаривать каждый раз в соответствующих местах текста, какой же именно картой следует пользоваться. Например: „5) разграничительные линии (карта 10 вер.) такие-то и такие-то“ и т. д. или „4) выступить тогда-то и следовать по такой-то дороге (карта 2 в.)“.

д) № приказа. Оперативным приказам ведется особая нумерация с отметкой (оп.).

е) Серийность приказа (серия Г—оперативно-секретный, серия—К сов. секретный), так как отметка серийности опре-

[1]) Как правило, боевой приказ должен передаваться от одного ответственного дежурного по опер. отделу к другому.

деляет собою степень секретности приказа и вместе с тем тот особый порядок передачи и рассылки, который свойственен той или иной определенной серии.

2. Текст разделять на пункты; для наглядности приказа рекомендуется пропускать между пунктами одну, две строчки.

3. В конце приказа иметь список разосланных экземпляров с указанием, кому адресован и № экземпляра.

Эта мера имеет целью зафиксировать расход в целях учета такого секретного боевого документа, каковым является общий приказ. Более того, количества, которое указано в этом распределителе, не может быть отпечатано оттисков приказа. Указанный список помещается на отпуске, остающемся в делах штаба (для справок). Таким образом, конец приказа дивизии в итоге будет иметь следующий вид:

Командир Дивизии X. . . . .
Комиссар Дивизии X. . . . .
Начштаба X. . . . .

Приказ отпечатан в 15 экземплярах и разослан в 10 ч. 15 м., 27/VII—24 г.

Экземпляр № 1 комкор 1,
„ № 2 комполка 1,
„ № 3 комполка 2

(и т. д. все 15 экземпляров в том числе и остающиеся в делах штадива).

Начоперчасти X. . . . . . . “

По внешнему виду приказ пишется в строчку, с соблюдением правил написания оперативных телеграмм. Писать следует на одной странице листа.

Э. Редакция.

Приказ должен быть написан в выражениях, ярко передающих непреклонную волю старшего начальника. Он пишется языком кратким, сжатым, но сильным и энергичным „военный язык“. Ни одной лишней фразы, ни одного

лишнего слова „вообще“ неясного, никакой „воды“. Ясное и точное изложение мысли, не допускающее разные толкования, устраняющее недоразумения и недоумения. Никаких деталей, оговорок, условности и проч., ненужных по существу дела и лишь затемняющих смысл.

В отношении общей редакции приказов устав требует:

I. Ясности, т.-е. такого изложения, чтобы смысл изложенного был ясен читающему, чтобы он сразу же понял, что от него требуется, без необходимости для этого упорно вчитываться. Самый слог, стиль, манера изложения должны обеспечивать легкость и одинаковость (вместе с составителем приказа) уразумения написанного. Правильность военной терминологии играет большую роль, так как правильно называть—правильно понимать. Именуя какое-нибудь военное явление, факт, случай, действие—следует употребить выражение, точно характеризующее отличительные признаки, особенности, свойства.

Для проверки ясности приказа рекомендуется, написав прочитать самому или прочесть другому и установить не может ли данная редакция вызвать в представлении получателя иной смысл, другое понимание. При изложении необходимо мысленно поставить себя на место исполнителя с его кругозором, интересами и проч., и с этой точки зрения корректировать свою редакцию. В иных случаях после такого приема придется прибегнуть к выправлению редакции. В общем приказ „должен быть написан не так, чтобы его поняли, а так—чтобы его не могли бы не понять“...

II. Определенность. С этой точки зрения следует придерживаться следующих приемов:

1. Избегать неопределенных уклончивых, допускающих различный характер исполнения, выражений, вроде: „по возможности“, „смотря по обстоятельствам“, „попытаться“, т. к. они могут вызвать лишь полумеры. Не допускать преувеличения, вроде: „во что-бы то ни стало“, „без устали“ и т. д. Избегать выражений не точно формулирующих действия по времени их выполнения, как например—„немедленно“, по окончании артиллерийской подготовки“, „при наступлении боя“.

2. Название местных предметов писать правильно, совершенно точно копируя их с карты, которой пользовались при составлении приказа. Названия эти не склонять, а всегда применять в именительном падеже; писать большими буквами и подчеркивать. Это имеет то значение, что пишущий как бы проверяет себя два раза, когда крупно пишет, и когда его подчеркивает. Особенно важен этот способ при написании распоряжений „от руки в полевой книжке“, когда далеко не каждый обладает четким почерком. При пользовании иностранными картами писать теми же буквами, что и на карте, помещая рядом в скобках перевод по-русски.

3. Обязательно ориентировать мелкие пункты или вообще трудно находимые по карте, определяя их положение относительно какого-нибудь резко заметного (написанного на карте крупным шрифтом, пункта. Этот прием дает определенность указания и облегчит нахождение приводимых названий. Если в одном и том же районе имеется несколько пунктов с совершенно одинаковыми названиями, то следует или поступать подобно сказанному выше, или указать сравнительное положение нужного пункта, например, есть два „Петровское“, то написать „Петровское“ (северное).

4. Указывая дороги, обозначить их населенными пунктами в достаточной для ясности мере. Особо тщательно обозначить перекрестки дорог.

5. Пользуясь картой, избегать ссылаться на высоты. Если же есть необходимость в этом, то указать отметку высоты. В случаях же нахождения по близости высот с одинаковыми отметками, необходимо их ориентировать относительно какого-нибудь нас. пункта или местного предмета (например: высота 116,5, что в 2 вер. сев. такого то пункта).

6. Все двойные названия писать полностью.

7. Участки местности и расположение своих войск обозначать от правого фланга к левому. Направления указывать от себя к противнику (от тыла к фронту). Обозначение неприятельского расположения вести от нашей правой руки к левой (т.-е. от левого фланга пр-ка к его правому).

Определяя какой-нибудь район, следует начать с ука-

зания наиболее легко находимого по карте названия (резко заметного), приводя затем остальные названия в порядке обратного движения часовой стрелки.

8. Ориентировку направления производить всегда по странам света, избегая таких определений, как „вправо“, „влево“, „правый берег“, „вперед“, „назад“.

9. Обозначение колонн и боевых участков производить: или по фамилии начальников, или по сравнительному положению (правая колонна, средний боеучасток) или по странам света (северная колонна, южная группа).

Определения „правый“, „левый“—производить всегда лицом к пр-ку.

10. Голову и хвост походных колонн обозначать по направлению их движения. Ось походного движения указывать рядом названий, начиная от исходного пункта и далее в направлении движения.

11. Время указывать по 24-часовому циферблату точно по часам и минутам. Не писать „0“ час такого числа, а несколькими минутами раньше или позже.

12. Всегда указывать во всех распоряжениях: кому отправляется, место отправления, время (подписи, а когда надо—то отправления), карту, которой пользовались.

13. Важные цифры писать прописью. В нужных случаях писать прописью и знаки препинания, что для приказов, передаваемых посредством технических средств связи, следует считать правилом. Однако, учитывая необходимость возможной краткости текста распоряжений, не следует злоупотреблять этим приемом, и те знаки препинания, которые нужны лишь с точки зрения грамматики, но не могут при их отсутствии исказить смысл, следует просто пропускать (напр., запятые перед словами „что“, „который“, „однако“ и т. д.).

Но в случаях, если отсутствие знака препинания сможет дать неправильное понимание выражаемой мысли, то таковой знак следует обязательно проставить, написав его при этом прописью. Возможны сокращения: запятая—зпт, точка—тчк, двоеточие—двт или двтч.

14. Всегда аккуратно и четко дописывать окончания слов, не сокращая их.

15. Все написанное от руки должно быть написано так ясно и четко и таким почерком, чтобы без труда возможно было прочесть и при плохом освещении.

Примечание. На практических занятиях по тактике, военных играх и в полевых поездках необходимо представлять работы в таком виде, чтобы их в действительной жизни можно было бы отдать на переписку и чтобы переписчик при этом смог бы переписать без обращения за справками. Следовательно, вполне допустимы вставки, зачеркнутые места с надписанием новых слов над зачеркнутыми и т. д. В остальном никакой особой чистоты и отделки не требуется.

III. Краткость. В редакционном отношении краткость изложения охарактеризована выше. В техническом отношении краткость достигается употреблением сокращений. В этом отношении следует:

1) Слитно писать слова, часто употребляемые и в сокращенном виде всем понятные. Так напр., вместо „штаб дивизии“ „Командир корпуса“, „Саперная рота“, „артиллерийский дивизион“, „Начальник Инженеров дивизий“ и т. д., писать: „Штадив“, „Комкор“, „Сапрота“, „Артдивизион“ „Начинждив“. Этот род сокращенных наименований обязателен при телеграфных сношениях; но и в приказах, рассылаемых с посыльными, он должен иметь место, т. к. эта краткость экономия времени.

2) Сокращать наименование войсковых частей, напр.:

вместо	„корпус“	писать	„корп.“
„	дивизия	„	д-зия.
„	батальон	„	бтлн.
„	эскадрон	„	эскн.

3) Сокращенно нумеровать части войск, напр.: вместо „28 стр. полк“ писать „28 стр. п.“ или вместо „3 батальон 28 стр. полка“ писать „III, 28 стр. п.“.

4) Обозначая время (число, месяц и год), не писать „3 июля 1924 г.“. а „3/VII—24“. При обозначении времени суток вместо „14 час. 45 мин.“ писать „14 ч. 45 м.“ или „14^{45}“

При обозначении карты не приводить полностью ее названия, а писать: „карта 2 версты“, или еще короче „карта—2 в.“.

5) Приводя ориентировку по странам света, не писать „северо-восточнее“, а „сев.-вост.“ или просто „с.-в.“.

Примечание. Все вышеизложенное о форме и редакции относится не только к общим приказам, но и вообще ко всем оперативным письменным распоряжениям, в том числе и нижеуказанным.

Приказания.

Приказаниями являются распоряжения, относящиеся к *отдельным* исполнителям. Они отдаются командиром или лицом, имеющим право распоряжаться от его имени (начальником штаба).

Следовательно, основное различие приказания от приказа состоит в том, что поскольку первое имеет ввиду отдельных исполнителей, постольку второй является распоряжением, относящимся ко всем исполнителям.

Приказания, подписанные начальником штаба, [1]), также обязательны для исполнения, как и приказания, и приказы, подписанные командиром.

По своему содержанию приказания охватывают многие, весьма разнообразные вопросы по сути управления войсками, как в области вождения войск, так и по их обслуживанию.

В частности, посредством приказаний:

1) проводится в жизнь решение командования постановкой частных задач отдельным исполнителям. При этом, в приказании будет указано:

а) перемены в обстановки,

б) общая цель действий,

г) частная задача,

д) сроки исполнения (если надо),

[1]) В таком случае, они начинаются фразой: „такой-то начальник (комкор, комдив) приказал“ и далее излагается суть распоряжения.

e) распоряжения о порядке и сроках донесений.

2) Даются задания низшим штабам и отделам полевого управления по доставлению нужных сведений по различным элементам обстановки.

3) Дополняются, раз'ясняются или детализируются приказы командования.

4) Направляется деятельность органов, работающих в области материального обеспечения операции.

5) Инструктируются и вообще руководятся низшие штабы в их работе.

Предварительные распоряжения.

Для того, чтобы предоставить исполнителям возможность своевременно подготовиться к исполнению возлагаемых на них задач, они предупреждаются о последних путем предварительных распоряжений, следовательно, цель предварительных распоряжений—обеспечить исполнителю возможность также заблаговременно провести свои подготовительные мероприятия.

Для этого исполнителю необходимо знать то, что потребуется ему в первую голову, а именно: *что, когда, с какой целью* ему предстоит выполнить. Этим и определяется содержание предварительного распоряжения. Этими последними следует широко пользоваться; в особенности они должны иметь место, раз вопрос *о сроках* исполнения частных задач стоит остро. Отдание предварительных распоряжений—прямая работа штабов, отвечающих в полной мере за своевременную и всем кому надо рассылку этих распоряжений. В этом отношении штаб должен проявить должную инициативу, памятуя, что помощью предварительных распоряжений обеспечивается нужная срочность исполнения и сберегаются силы войск. Как технический прием, весьма полезно сообщение *выдержек* из приказа (по телеграфу, по телефону), непосредственно касающихся данного исполнителя.

Злоупотреблять предварительными распоряжениями не следует, так как это может создать в войсках впечатление

какой-то исключительной спешки и к тому повлечь за собою ложные шаги исполнителей. Во всяком случае, желательно заблаговременно предупреждать войска *о времени выступления и направлении движения.*

Директивы.

Директивой называется такого рода распоряжение, в котором указывается лишь цель действий с представлением широкой свободы в исполнении. Следовательно, в отличие от приказов и приказаний директивы не будут содержать в себе частных задач, точно регламентированных по времени и месту.

Они найдут себе применение в случаях, когда у старшего начальника нет уверенности в непрерывности управления (необеспеченность связи), т.-е., когда исчезает возможность планомерного и последовательного руководства действиями подчиненных начальников.

Кроме того, директивы будут иметь место, если данный начальник или совершенно не располагает *сведениями о противнике* или они таковы, что являются недостаточными для постановки точных задач.

Наставления.

Когда данный начальник признает нужным указать подчиненным порядок и способы исполнения, которые он считает желательными, но фактическое применение которых он предоставляет усмотрению подчиненного начальника по соответствию с обстановкой на местах, он осуществляет это путем *наставления,* выпускаемого дополнительно к приказу.

Частные ориентировки.

Возможны случаи, когда помимо разведывательных и оперативных сводок, явится необходимость срочного ориентирования подчиненных начальников, соседей и высшего командования в значительных (или вообще представляющих определенный интерес в связи с текущим моментом) изме-

нениях в обстановке, а также в намерениях данного начальника.

С этой целью штабом составляется и рассылается соответствующее уведомление (частные ориентировки), в нужных случаях—в секретном порядке.

VI. Оперативная информация.

I. Оперативные срочные донесения.

А. Общие положения.

Сведения о ходе боевых действий представляются от низшего штаба в высший путем срочных донесений к определенному времени. Указанные срочные донесения основываются в свою очередь, на донесениях подчиненных инстанций; материалы, поступающие от этих последних, изучаются, обрабатываются и обобщаются, сводятся в одно стройное целое.

В результате, в каждом данном штабе—срочное оперативное донесение о боевых действиях принимает вид *сводки* данных обстановки к известному моменту.

В ходе боевых действий оперативные сводки служат одним из главных источников осведомленности старшего начальника о положении на местах. Это условие обязывает представляющих сводку проникнуться важностью их значения.

Б. Требования, пред'являемые к оперсводкам.

Срочность представления, т.-е. аккуратное поступление оперсводок низшего штаба в высший, строго в час назначенный этим последним. Запаздывание сводок недопустимо и должно решительно преследоваться.

По форме сводка не имеет шаблона. Однако, чтобы они не терялись в массе остальной оперативной переписки, следует предварительно текста помещать: „оперсводка к (такому-то) часу“. Обычно заголовок оперсводки дивизии, например, будет иметь следующий вид: „наштакор“ №, ком-

полка №, № и №, комкавполка №, начардив, начинждив, начснабдив, дивврачу, начполитотдела, начэскадрилии № [1]), наштадив № и № [2]). Волковыск 20 июля 17 часов 29 мин. Срочно. Секретно. Оперсводка к 18-ми часам. Карта 3 в. в дюйме". Далее следует текст содержания, заканчивающийся простановкой очередного номера и подписями (Наштадива и Военкома Штаба).

Текст на §§ не разделяется.

Редакция преследует своей целью ясность и точность изложения.

Стиль—сжатый, лаконический; писать короткими фразами, избегая длинных периодов. Сокращения употреблять широко, но в сомнительных случаях не пользоваться ими. Все пункты особенно мелкие, а потому трудно находимые по карте, обязательно ориентировать относительно других более заметных, это облегчает чтение сводки и экономит время читающему. Указывать масштаб карты, которой пользовался составитель сводки.

Содержание сводки должно правдиво, ясно и вполне точно охарактеризовать положение войск в данный момент. Сводка начинается общей характеристикой положения на фронте данной части (например: „на фронте корпуса ночь прошла спокойно", или „попытки противника прорвать центр дивизии (у Молодечно) отбиты с большим для него уроном; наше наступление на Городзиловском направлении успешно развивается, или—на фронте армии—поиски разведпартий). После этой характеристики излагается обозрение боевых действий; оно ведется по подчиненным войсковым соединениям (частям), т.-е. в сводке армии, например, по корпусам; в сводке корпуса по каждой дивизии и т. д.

Помимо обозрения боевых фронтов, в сводке надлежит указывать:

а) суть оперативных распоряжений, отданных командованием и непосредственно подчиненными начальниками (со ссылкой на №№ этих распоряжений);

[1]) Если эскадрилия придана данной дивизии.

[2]) Соседи.

б) характер препятствий на пути достижения поставленной цели;

в) количество понесенных потерь и взятых трофеев;

г) ход перегруппировок и перебросок, успешность или не успешность их, причины, тормозящие успешность; выполнение в срок или запоздание;

д) снабженность частей огнеприпасами (степень обеспеченности);

е) данные, характеризующие местные условия (состояние дорог, погоды, свойства местности);

ж) политические условия, интересные с военной точки зрения (настроение жителей, отношение к власти и войскам);

з) сведения о боевых действиях противника;

и) результаты собственных боевых действий (владение или достижение известных рубежей и пунктов, возвращение в исходное положение);

к) состояние частей (настроение войск, усталость, воодушевление, упадок духа, состояние дисциплины);

л) изменения в распоряжении и в частности смену резервов;

м) оборонительные и необоронительные работы (возведение укреплений, тет-де-поны, постройка переправ, исправление дорог);

н) маршруты штабов старшего и непосредственно подчиненных начальников пункты остановок, время пребывания в них;

о) фамилии наиболее отличившихся лиц комсостава;

п) случаи проявления частного почина подчиненными начальниками;

р) количество имеющихся на руках у бойцов огнеприпасов;

с) количество штыков в ротах, сабель в эскадронах.

Примечание. Сведения по двум последним пунктам проходят и отдельными специальными донесениями, но помещение их в опереводках дает возможность командованию быстрого ознакомления с фактической боевой численностью войск и суждения о степени боеспособности части.

Описание боевых действий должно быть строго хронологичным, логически последовательным и находиться в преемственной связи с данными предыдущей сводки. В каждой данной сводке необходимо упомянуть про все составные войсковые единицы. Если на фронте какой-либо войсковой части не произошло ничего, заслуживающего внимания высшего начальника, то не следует обходить ее молчанием, а писать (в корпусной сводке, например): „N дивизия ничего существенного“ или „N дивизия спокойно“.

Детальность сводки, т.-е. масштаб подробностей в ней приводимых, определяется потребностями инстанции, в которую сводка представляется. Следовательно, представляя оперсводку из корпуса в штаб армии, не следует загружать ее описанием действий рот и мелких разведывательных партий и дозоров или, приводя расположение частей, указывать с точностью до тех же рот и т. д. Получаемые снизу детали и подробности необходимо, предварительно помещения их в свою сводку, суммировать и обобщать. Памятуя, что высшей инстанции интересны факты более широкого значения, каждый начальник должен следить за работой через одну инстанцию вниз. В исключительном случае больше. Так напр., если кавполк стрелк. дивизии донесет своей сводкой о том, сколько, какой силы, в каких направлениях и с какими задачами посланы кавраз'езды, то дивизия поместит в своей сводке лишь указание о направлениях и задачах разведывательных органов. Если для дивизии необходимо знать расположение подчиненных частей до рот включительно, то для корпуса достаточно остановиться на батальонах и даже полках, соответственно чему степень детальности дивизионных сводок, представляемых в штакор, не опустится ниже батальона (полка). Оперсводка отнюдь не должна исчерпываться одним перечнем фактов; в ней должна иметься оценка обстановки, при чем эта оценка должна отражать собою взгляд данного командования. Частные оценки сопровождают положения на фронте каждой из подчиненных частей; общей оценкой обстановка

на фронте данного войскового соединения заканчивается оперсводка.

Примечание. В приложении № 9 приведена примерная сводка, составленная в духе вышеизложенного.

В. Порядок составления.

Систематизация поступающего материала преследует облегчение использования его. Для этого надлежит все донесения от подчиненных штабов и распоряжения своего командования отсортировать отдельно по каждому подчиненному войсковому соединению и внимательно его изучить. Весь материал для сводок, идущий снизу, должен поступать во время, без запоздания. Проследить за этим — дело составителя сводок (для составления сводок в каждом данном штабе назначается один определенный и по возможности постоянный сотрудник).

Время поступления оперсводок от низших штабов назначать не более, как за два часа до представления своей сводки в высший штаб.

Изучение материала достигается внимательным ознакомлением с его содержанием. Следует проверить про все ли части упомянуто, нет ли явной невязки с предыдущими донесениями, не нарушена ли приемственная связь описания, правдоподобны ли сообщаемые факты и цифры. В случае сомнения—переговором по телефону или прямому телеграфному проводу с составителем сводок низшего штаба выяснить все недоразумения и неясности.

Обработка материала заключается в проверке и в обобщении фактов. Выкидывается все лишнее в смысле ненужных для высшего штаба подробностей; подводятся необходимые итоги.

Составитель оперсводок ведет свою рабочую карту, на которой отмечает расположение и движение войск. Эта карта должна быть всегда свежей, т.-е. служит графическим изображением последних данных об обстановке. В силу этого составитель оперсводок тотчас же по получении очередных донесений наносит на свою карту все изменения.

На карту наносят: а) расположение своих войск; б) действия войск, показывая стрелками движение вперед, отходы и т. д.; в) задачи войсковых частей, отмечая пунктиром рубежи, районы или пункты, которыми предполагают овладеть, участки позиций, кои надлежит занять и пр. маршруты движения, места ночлегов и т. п.

2. Разведывательные срочные донесения.

А. Общие положения.

1. Донесения, в которых излагаются сведения о противнике к определенному сроку, есть срочные разведыв. сводки.

2. Сводки эти должны заключать внимательно изученный, обработанный и систематизированный к известному моменту материал, собранный за установленный для срочных донесений по разведке период.

3. В них по каждому участку, району или направлению должны быть изложены полученные всеми видами разведки фактические данные, а затем сделан вывод.

> *Примечание.* Для штаба дивизии и выше указание районов делается по карте 10 в. в дм. и по местным предметам.

4. Все сведения войсковой разведки заносятся в журнал войсковой разведки, при чем в нем отмечается: время поступления донесения (час, число), номер его, от кого исходит, краткое его содержание, к какому времени относится наблюдение, степень достоверности.

Для ведения этого журнала рекомендуется назначить особое лицо, которое и заносит необходимые выборки из поступающего материала в журнал. При этом следует полученные сведения нанести на размноженные скелеты схем района действий (или на карту).

5. Документы (опросные листы пленных, отобранные у пленных документы и прочее) группируются по полкам и дивизиям противника, при чем ведутся особые дивизионные и полковые карточки.

6. Сведения, полученные от агентурной разведки, заносятся в журнал агентурной разведки.

7. Сведения, полученные от авио, артиллерии, радиоразведки и других, должны представляться в разведывательный отдел в первоначальном обработанном виде. Здесь они подвергаются окончательной обработке и сопровождаются оценкой, после чего группируются по отдельным главнейшим вопросам изучения противника.

8. Сводка каждого штаба должна включать все то, что необходимо знать высшим штабам и войсковым частям.

9. Сводки должны быть краткими, но не в ущерб их полноте. Надлежит всемерно избегать многословия.

10. В сводках надлежит указывать источник получения сведений, а также способ их получения (войсковая разведка, опрос пленных и т. д.).

11. Районы действий у противника указываются по населенным пунктам и местным предметам (от своей правой руки к левой).

12. Каждая сводка заканчивается общим выводом.

Б. Ежедневные сводки.

При составлении ежедневных сводок необходимо принять к руководству следующее:

1) в сведениях войсковой разведки указывать линию, занятую противником к отчетному времени, силы и состав противника, характер его действий;

2) при включении сведений от пленных и пр. указывать какой части, где именно, когда и кем взят пленный или документ;

3) при помещении сведений от воздушной разведки указывать в какое время, где именно и что или кто наблюдался;

4) при помещении агентурных сведений указывать степень их достоверности и надежности.

В ежедневных сводках полученные сведения излагаются в следующей постепенности.

В полку.

1. Состав войск противника (наименование и расположение его частей, боевая линия, резервы, штабы перед участком полка и деятельность противника).

2. Оборонительные сооружения противника (окопы, убежища, ходы сообщения, искусственные препятствия, опорные пункты, места пулеметов, бомбометов и минометов).

3. Подступы к противнику.

4. Что замечено наблюдением на передовой линии неприятельского расположения и в ближайшем тылу.

5. Работы противника на позиции.

6. Деятельность неприятельской артиллерии (вид снарядов, калибр их, направление стрельбы, обнаруженные батареи и наблюдательные пункты).

7. Деятельность неприятельских бронесил—танки, бронемашины, бронепоезда. Выяснить район действий, состав, вооружение, бронирование, базу.

8. Место выпуска газов.

9. Авиационная деятельность противника.

10. Тыл противника (местность, дороги, переправы).

11. Захват пленных, прием перебежчиков, партизан, повстанцев, бежавших из плена, беглецов из местных жителей. Данные из опроса с обязательным указанием части, места и времени захвата или приема.

12. Разные сведения.

13. Выводы.

В штабе дивизии.

1. Деятельность пехоты и конницы противника.

2. Деятельность неприятельской артиллерии и бронесил.

3. Результаты наблюдения своей пехоты, конницы, артиллерии и с аэростатов.

4. Данные воздушной разведки.

5. Сведения о деятельности авиации пр-ка.

6. Захват пленных и т. д. (см. п. 11 полковой сводки).

7. Сведения, извлеченные из отобранных и захваченных документов.

8. Агентурные сведения.
9. Разные сведения.
10. Выводы.

В штабе корпуса.

В развед. часть штаба корпуса поступают сведения от:

1. Артиллерии корпуса.
2. Авиации.
3. Войск.
4. Опроса пленных, перебежчиков, возвращающихся из плена, задержанных агентов противника, местных жителей и наших агентов.
5. Просмотр документов.
6. Высших инстанций и соседних штабов.

В сводках корпуса помещаются данные:

1. Группировки противника на фронте корпуса и его действия.
2. Укрепление позиций противника.
3. Тыл неприятеля.
4. Выводы.

В штабе армии.

В сводках штаба армии, кроме сведений по вопросам для дивизии и корпуса, должны иметься данные:

1. Изучения документов и прессы.
2. Радиослежки и телефонного подслушивания.
3. Агентурные сведения.

Таким образом, сводки штаба армии должны давать следующие сведения:

1. Части противника находящиеся на фронте.
2. Ближние резервы.
3. Глубокие резервы.
4. Перевозки войск и военных грузов по ж. д. и водой.
5. Состояние войск пр-ка.
6. Настроение местных жителей.
7. Факты, характерные в военном отношении.
8. Общие выводы.

В штабе фронта.

В штабе фронта должно быть отчетливое представление о группировке сил и средств противника и о его возможных действиях. Агентура фронта выясняет характерные особенности соответствующего фронта противника, не занимаясь мелочами, а именно:

1. Стратегическая группировка неприятеля.
2. Работа тыла (пополнение людьми и лошадьми, снабжение, эвакуация).
3. Планы и вероятные намерения противника.
4. Сведения политического и экономического характера, имеющие существенное значение в военном отношении.

Ежедневные сводки штаба фронта, по обработке всех поступивших сведений, должны заключать данные:

1. Сведения войсковой разведки.
2. Агентурные сведения.
3. Сведения от местных жителей.
4. Сведения от авиации.
5. Сведения от технических войск (радиослежка, телефонное подслушивание и пр.).
6. Сведения зарубежной прессы.
7. Выводы по армиям.
8. Общие выводы.

Примечание 1. В телеграфных сводках текст не делится на пункты (с обозначением их литерами), а имеет рубрики: „по данной войсковой разведки“, „по агентурным сведениям“, „по сведениям из прессы“ и т. д.

Примечание 2. Сводка каждой инстанции отнюдь не представляет собою простую передачу сводки низшей инстанции.

Это последнее обрабатывается, ненужные мелочи пропускаются, имеющие общее и важное значение данные оттеняются. Чем крупнее штаб, тем его развед. сводка должна давать более общую картину и заключать широкую оценку обнаруженного.

Примечание 3. В приложении № 10 приведена примерная разведывательная сводка, составленная в духе вышеизложенного.

VII. Оперативная отчетность.

1. Оперативные карты и схемы.

А. Общие положения.

Сведения об обстановке, получающиеся в данном штабе, изучаются в целях всестороннего опознания фактического положения вещей.

В штабе сосредотачиваются сведения о расположении своих войск и противника и о ходе боевых действий. Штабу известны разграничительные линии с соседями, границы тыловых районов, группировка тыловых учреждений, все эти данные, в целях наглядного о них представления, необходимо наносить на соответствующие карты. Эти последние ведутся в оперативном и разведывательном отделах штаба и являются отчетными, т.-е. такими, по которым штаб в любой момент мог бы доложить командованию фактическую обстановку, опираясь на карту, как на справочник. Поэтому карты эти должны быть всегда свежими, с нанесенными на них последними и при том проверенными сведениями о своих войсках и о противнике.

Б. Оперативные карты.

а) Виды карт.

Одной картой обойтись трудно, как как характер данных, наносимых на карты, вынуждает пользоваться картами различных масштабов.

Поэтому в войсковых штабах (штаб дивизии и выше) ведутся следующие карты.

1. Подробная карта боевого расположения войск.

2. Наносится фактическое расположение войск фронта и резервов. Предельные войсковые части, которые наносятся на карту для различных штабов, различны: так для штадива — рота, батарея, эскадрон, — для штаба корпуса и армии — батальон, батарея, кавполк, — для штаба фронта —

полк, артиллер. дивизион, кавполк[1]). На этой же карте наносится группировка бронепоездов, бронеотрядов, танковых частей, боевой части авиоотрядов и эскадрилий, воздухоплав. отряды, химич. части. Масштаб карты: для штабов до штаба к-са включит. 2 или 3 в. в дм.; для штаба армии — 2—3 и 10 в. и для штаба фронта — 10 в. Нанося мелкие части, следует стремиться иметь их на карте полностью, т.-е. 9 рот в стр. полку, 3 б-на в стр. полку, 3 батареи в легком артдивизионе и т. д., считая как находящиеся в боевой линии, так и в резервах. Если данный полк сосредоточен в одном месте полностью (напр., в резерве), то нет необходимости наносить его составные части (бат-ны и роты); в этих случаях они показываются только при выделении их из полка с отдельной задачей.

На рассматриваемой карте обязательно наносится: а) расположение противника в общих чертах, б) те из низших штабов, расположение коих интересно знать высшему штабу, в) разграничительные линии подчиненных войсковых соединений и г) расположение соседних войск (их фланги, примыкающие к нам). Необходимо стремиться иметь это расположение в нужных деталях.

Карта боевого расположения войск ведется лицом, составляющим оперативные сводки и служит его рабочей картой. Такая же карта ведется и у начальника данного штаба лично им или одним из сотрудников. Карта эта считается секретной и нумеруется.

Карта тыловых районов разграничительных линий. Например, в штабе армии на такой карте наносятся разграничительные линии: а) с соседними армиями, б) своих корпусов и отдельных дивизий, в) границы корпусных тылов, г) граница армейского тыла.

На этой же карте наносится: части, временно (впредь до распределения их по подчиненным войсковым соедине-

[1]) В маневренных условиях при быстро меняющейся обстановке (отход, преследование) зачастую эти требования выполнить не удастся и тогда предельная точность значительно изменится, а именно уже в дивизии б. м. придется учитывать сразу целыми полками.

ниям), находящиеся в непосредственном подчинении данного командования и расположенные в тылу (группы артиллерии особого назначения, танковые части, химроты, маскроты, бронепоезда, авиочасти, понтонные батальоны, воздухоплав. отряды и т. д.).

Также наносится расположение тыловых учреждений (базы и склады), транспортных средств (колесные и автомобильные транспорты), санитарных учреждений (этапы, эвакуация), тыловых аэродромов и т. д., военные дороги, головные и выгр. станции. Общей чертой наносится своя линия фронта. Масштаб карты — 25 или 10 в. в дм. для штабов фронта и армии и 10 и 2 в. для штабов корпуса и дивизий. Указанная карта служит как для общего представления о тыловом районе данного войскового соединения, так и об организации и устройстве тыла.

Указанная карта ведется в оперативном отделе штаба армии и фронта сотрудником, ведающим вопросами тыла, и в отделении по устройству тыла в штабах корпусов и дивизий.

Она может быть заменена схемой, скелет коей, отпечатанный и размноженный, должен иметься в запасе в нужном количестве.

б) Порядок ведения карт.

Данные, составляющие содержание указанных выше карт, наносятся цветными карандашами (наприм., свои войска — красным, противник — синим, разграничительные линии — зеленым и т. д.). Широко применяются всевозможные условные знаки и изображения, выбор и установление которых предоставляется исполнителю, с тем, однако, чтобы они были наглядны и понятны.

Вычерчивать аккуратно, тонко очиненным карандашем, избегая жирных линий, как трудно вычищаемых. Не помещать излишних подробностей, как могущих затемнить карту.

Всякая отчетная карта всегда должна быть свежей, т.-е. полностью отвечать фактическому положению на каждый день. Все изменения наносятся на нее тотчас же после поступления сведений о них. Запущенная карта и бесполезна и трудно исправляется, при всех сомнениях следует тот-

час же навести справки в доносящей инстанции (переговоры по телефону, прямому телеграфному проводу). Время от времени старую карту в виду ее изношенности следует заменять новой с перенесением на нее исходных данных.

2. Разведывательные карты и схемы.

А. Виды карт и схем.

Штаб полка: схема расположения противника перед участком полка.

На ней наносятся:

1. Группировка войск противника во всех известных подробностях.

2. Позиция противника: искусственные препятствия, окопы, пулеметные гнезда, бомбометы, минометы, блиндажи и проч. (следует указать какими органами разведки эти данные получены).

3. Наблюдательные пункты противника.

4. Расположение неприятельской артиллерии: местоположение батарей (оговаривая: установленные безусловно, точно не выясненные, запасные калибр орудий.

5. Тыл противника, пути сообщения, место штабов, склады (в особенности огнеприпасов), госпиталя, радиостанции, зенитные батареи, аэродромы и пр.

Масштаб схем — 100 саж. в дм.

Штаб дивизии: а) схема группировки сил противника на фронте дивизии, б) схема о тыле противника.

Масштаб первых схем — 3 в. или 2 в. в. дм., вторых — 10 в.

Штаб корпуса схема и карты, группировки сил противника на фронте, корпуса и схемы и карты тыла противника, масштаб 10 в. в дм.

Штаб армии и фронта: тоже, что и в штакоре. Масштаб 10 и 25 в. в дм. Кроме того, особые схемы перебросок войск противника.

Б. Порядок ведения карт и схем.

Указания аналогичны указаниям о порядке ведения оперативных карт, с той, однако, существенной разницей,

что при изменениях в расположении противника, нанося новые данные, не следует стирать резинкой старые данные, впредь до окончательной поверки новых сведений. Таким образом, на разв. карте одновременно может быть нанесен один и тот же, положим, полк противника, но в разных местах, причем у нового его расположения будет стоять знак вопроса, который сотрется только тогда, когда сотрется и прежнее расположение этого полка (т.-е. после окончательного подтверждения сведений о новом расположении этого полка).

3. Поденная запись распоряжений.

Отдаваемым в периоды подготовки и выполнения операции оперативным распоряжениям необходимо вести учет, занося их с этой целью в журнал с подденной записью распоряжений.

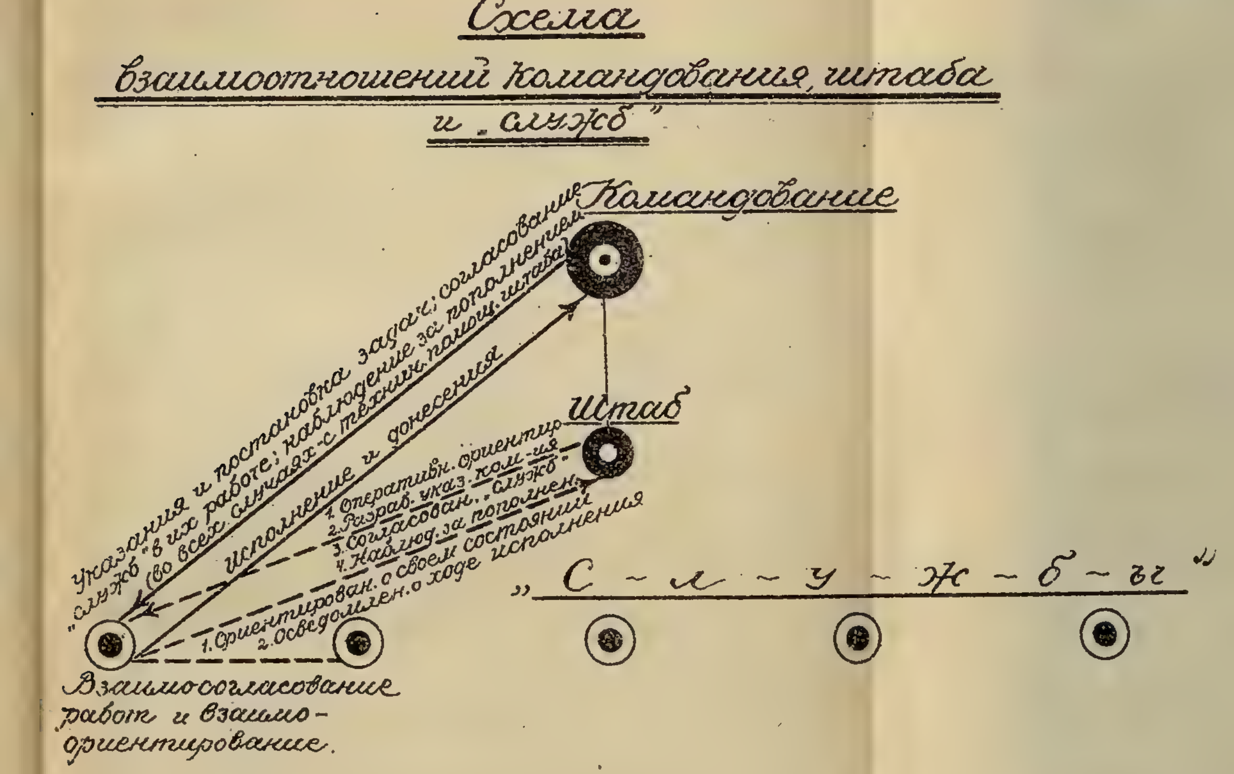
Он должен вестись аккуратно с ежедневной (без опаздывания) записью в нем, как отданных командованием и начальником штаба оперативных распоряжений, так и кратких сведений о ходе исполнения по ним.

Эта запись облегчает быстрое наведение оперативных справок. Журнал с подлинной записью распоряжений ведется в оперативном отделе данного штаба.

Примерная форма журнала указана в приложении № 11.

Приложение № 1

Схема
взаимоотношений командования, штаба и „служб"



8. Охранение и

9. Обеспечение флангов и стыков.

10. Организация управления и связи.

11. Организация тыла.

Примечание: приведенная программа представляет собою *примерный* перечень подзаголовков основных



Примерная программа оперативного доклада высшему командованию.

1. Общая задача высшего войскового соединения.
2. Задачи соседей.
3. Общая задача данного войскового соединения. Конечная и ближайшая цель действий.
4. Положение сторон:

А. Противник.

а) расположение и группировка,

б) силы и средства,

в) боеспособность,

г) политические условия,

д) выводы,

Б. Собственное положение,

В. Оценка соотношения сил и средств.

Г. Район действий,

а) местность,

б) местные условия,

в) выводы,

5. Общее решение.
6. Частные задачи подчиненных войск.
7. Разведка.
8. Охранение и наблюдение.
9. Обеспечение флангов и стыков.
10. Организация управления и связи.
11. Организация тыла.

Примечание: приведенная программа представляет собою *примерный* перечень подзаголовков основных

рубрик доклада; не все из перечисленных вопросов могут, разумеется, понадобиться для их рассмотрения в каждом частном случае. И наоборот, могут возникнуть вопросы, здесь не указанные, но рассмотреть которые признает нужным начальник, делающий доклад.

Прилож № 3.

ПРОГРАММА

составления плана действий (наступат. бой стрелковой дивизии).

I. *Определение полученной задачи.*

II. *Исходное положение сторон:*

а) расположение и группировка,

б) соотношение сил и средств.

III. *Общее решение.*

а) общая цель действий,

б) главный удар,

в) вспомогательные действия.

IV. *Взаимодействие с соседями.*

а) задачи соседей и принятые ими решения,

б) согласование действий на стыках.

V. *Распределение сил.*

а) боевые участки,

б) резервы.

VI. *Частные задачи.*

а. Боеучастки: полоса наступления, исходное положение, последовательные цели, начало атаки. Сроки исполнения. Способы атак. Придача технических средств (артил. броневых, инжен., химических и т. д.)

б. Конница: задачи по разведке, наблюдение флангов.

в. Артиллерия: управление артиллерией, ее подчинение и распределение.

Возможные задачи: подготовка атаки (начало, конец, способ), борьба с артиллерией противника, его пехотой и пехотными средствами борьбы. Огневое обеспечение флангов. Участие в борьбе с самолет. и танками пр—ка.

Порядок и способ выполнения задач. Расположение артиллерии.

Расчет орудий, снарядов, времени.

Артиллерия сопровождения. Расчет выделяем. батарей.

Время и порядок их выделения.

Химический обстрел. Районы и цели обстрела, вид газа, расчет снарядов.

Связь артиллерии с пехотой. Работа с авиацией.

г. Бронесилы: распределение бронесил. Танки. Участки танковой атаки (фронт и глубина). Танковый резерв. Танковая разведка. Сосредоточение танков в исходном положении Меры маскировки. Время готовности. Начало атаки. Способ атаки. Атака (взаимодействие с пехотой, артиллерией и авиосилами). Действия после атаки. Бронеавтомобили. Их распределение. Способ действий, связь с пехотой.

д. Авиация. Возможные задачи: разведка поля боя, обслуживание пехоты и артиллерии, содействие атаки ударом с воздуха. Расчет самолетов. Площадки для спуска. Посты воздушной связи.

VII. *Использование химических средств.* Химнападение. Средства в пехоте, артиллерии, химчастях. Расчет потребных средств. Распределение их. Химоборона, средства и организация.

VIII. *Инженерная подготовка.* Усовершенствование путей и переправ. Содействие танкам. Подготовка и снабжение войск материалом для преодоления препятствий и по закреплению на достигнутых рубежах. Распределение инженерных средств.

Расчет и наряд рабсилы. Использование населения.

IX. *Маскировка.* Маскировка главного удара. Работы по созданию ложных окопов, батарей и пр. Расчет средств и времени. Маскировка танковой атаки (расчет). Маскировка артиллерии (расчет).

X. *Связь.* Оборудование ее. Связь вверх, вниз и с соседями. Расчет потребных средств и времени. Летучая почта и посыльные (расчеты). Радиосвязь.

XI. *Управление.* Организация его. Местопребывание штадива. Порядок его передвижения. Наблюдат. пункты комдива.

XII. *Политработа.* Задачи. Работа в своих войсках, в войсках пр-ка, среди населения. Организация политразведки. Партиз. действия. Организация ревкомов и руководство их деятельностью. Расчет политработников и средств.

XIII. *Организация и служба тыла.* Задачи тыла. Расчет потребности. Расход огнеприпасов (дневной и общий), организация огнепитания. Группировка тылов подвижных органов. Пути подвоза. Расчет и использование транспортных средств. Вывоз. Санэвакуация.

ПРОГРАММА.

составления плана действий
(оборонит. бой стрелк. див.).

I. *Полученная задача.*

II. *Исходное положение.*

III. *Общее решение.*

а) основная идея,

б) полоса сопротивления, ее передний край.

в) общее распределение сил (в боеучастки и в резерв)

IV. *Организация обороны.*

а. Пехота (организация пехотного огня): боеучастки, задачи полков. Линия боевого охранения. Резерв комдива, состав, расположение, указания о возможных действиях.

б. Артиллерия (организация артогня): борьба с неприят. артиллерией, с пехотой пр-ка и пехотными средствами борьбы. Заградительный огонь. Противоброневая и противосамолетная борьба. Расположение артиллерии, ее эшелонирование. Артрезерв. Управление артиллерией: артгруппы, подчиненные начартдив: их состав, расположение, задачи.

Взаимодействие с корпусной артиллерией. Связь с пехотой и авиацией. Потребность в снарядах. Огнепитание.

в. Химич. борьба. Химнападение (газобалонная, газометная и огнеметная атаки). Задачи, распределение и подчиненность химсредств. Сроки готовности. Химобстрел. задачи, выбор газа. Химоборона: оценка вероятных направлений и участков неприятельского химнападения [1]), способы и средства химобороны, расчет этих средств и порядок снабжения ими войск. Химоборона тыла (переправ, тыло-

[1]) Этому должно помочь внимательное изучение местности и метеорологических условий, дабы оценить—где и как может напасть пр-к.

вых учреждений, населенных пунктов). Расчет средств, снабжение ими. Химразведка и наблюдение. Работа метереологических станций. Сигнализация (способы и порядки).

V. *Организация маневра (подготовка его).* Направления встречных ударов. Исходные позиции. Перегруппировка сил (варианты). Содействие артиллерии (организация огня, маневр колесами, выделение артсредств в подчинение нач. боеучастков).

VI. *Обеспечение операций.*

а. *Разведка.* Фронт. Глубина. Наряд. Доставка донесений. Замена.

б. *Охранение.* Обеспечение флангов и стыков. Способы и средства.

VII. *Инженерная подготовка.* Инженерная разведка. Укрепление рубежа. Задачи дивинжа, комполков, начарта. Порядок работ по укреплению позиции до прихода войск и с их приходом (очередность и последовательность). Сроки выполнения отд. работ. Общая готовность позиции (в каком виде, к какому сроку). Распределение сил и средств. Использование населения.

VIII. *Маскировка.* Маскировка боевого охранения. Маскировка полосы сопротивления. Маскировка встречных ударов. План работ, расчет средств и времени.

IX. *Связь.* Организация связи вверх, вниз и с соседями. Подготовка связи при перегруппировке. Обеспечение связи при маневрировании. Делегатами.

X. *Управление.* Место комдива во время боя. Место штаба.

XI. *Политработа.* Задачи политаппарата. Работа в оставляемом районе [1]) (сеть осведомителей, их задачи, связь с ними; взятие заложников); работа среди своих войск и войск противника; работа среди населения. Организация ревкомов (уездных и волостных), руководство их работой (охрана тыла, использование населения и местных средств).

XII. *Организация тыла.* Задачи тыла. Расчет потребности. Организация подвоза. Вывоз.

---

[1]) Если дивизия занимает позицию для обороны с отходом назад.

ПРОГРАММА

составления плана действий
(армейская наступат. операция).

I. *Полученная задача.*

II. *Исходное положение.*

III. *Общее решение.*

а. Основная идея.

б. Главный удар.

в. Вспомогат. действия.

г. Общее распределение сил.

IV. *Частные задачи корпусов.*

а. Состав (придаваемые на усиление силы и средства [1]).

б. Полосы наступления.

в. Ближайшая и конечная цели действий.

г. Взаимодействие корпусов.

V. *Резервы.* Состав. Расположение.

VI. *Обеспечение операции.*

А. *Разведка.*

а) Конница: задачи разведки. Фронт, направления, глубина. Организация связи. Порядок поступления донесений. Расчет сил и средств.

б) Авиация: задачи (ж. д. узлы, наблюдение за путями, уточнение данных о расположении и группировке пр-ка, оборонит. работы в неприят. тылу). Способ и порядок работы. Расчет средств.

Б. *Обеспечение флангов.* Задачи и наряд охраняющих сил.

VII. *Воздухофлот.* Средство. Задачи (разведка [2]), бомбардирование, коректирование артстрельбы, воздушная оборона

---

[1]) Артиллерийские, броневые, химические, инженерные и пр.

[2]) См. V, п. б.

тыла). Обеспечение корпусов (войсковая авиация). Организация работы, расчет средств. Связь для авиации. Порядок снабжения необх. припасами. Переброски авиосредств. (Заявки органам УПВОСО).

VIII. *Артиллерия.* Средства. Порядок использования. Передача в корпуса. Переброски (заявки УПВОСО). Расход огнеприпасов. Потребность в них (заявки органам снабжения).

IX. *Инженерная подготовка.* Задачи (инженерное обеспечение наступающих корпусов, исправление дорог и переправ, тыловые позиции, работы по маскировке важнейших сооружений и пунктов, устройство аэродромов, баз, складов; инж. работы по обеспечению от химич. и воздушного нападения противника). Расчет сил и средств. Распределение их. Переброски (заявки УПВОСО). Снабжение инжимуществом и материалами (заявки арм. органам снабжения).

X. *Воен. сообщения.* Организация сообщений. Военные дороги, их организация и устройство. Направления, состав. Головные ж. д. участки. Восстановительные работы, расчет средств, очередность и успех работ. Водные пути. Служба военных дорог. Подвоз. Вывоз. Расчет транспортных средств. Этапы.

XI. *Снабжение.* Потребность в различных видах снабжения (суточная и общая на операцию). План использования местных средств района. Организация складов. Приписка к ним корпусов. Доставка довольствия в войска.

XII. *Санитарная служба.* Организация санитарного благополучия района и войск. Организация санитарной эвакуации. Эвакуационный план. Расчет средств.

XIII. *Связь.* Организация связи с корпусами (гол. пункты связи). Связь с соседями и высшим штабом. План восстановит. и строительных работ. Расчет сил и средств. Заявки УПВОСО (на воз) и органам снабжения (на имущество связи). Радио-связь. Почтовая служба. Охрана линий связи.

XIV. *Политработа.* Агитработа в частях своих и пр-ка и среди населения. Агитлитература (расчет, доставка). Организация Ревкомов. Руководство их работой.

Потребность в политсоставе (расчет). Распределение политработников (усиление корпусов, выделение в Ревкомы).

Выработка приказа дивизии на подход к полю боя.

I Общая обстановка.

(Схема № 1).

В упорной борьбе с апреля по июль группа армий Западного Фронта красных достигла: 10 армия, оттеснив войска белых, овладела Вильно—Ковна. При дальнейшем продвижении 10 армии к 15 июня вышла на линию Ортельсбург—Иоганисбург, где наступление приостановилось.

Соседняя с юга 8 армия, наступая своим правым флангом из района Минска за время с апреля по 16 июня достигла линии Брянск—Дрогичин—Бела, где наступление красных приостановилось, встретив упорное сопротивление противника. До 1-го июля на всем фронте активные действия приостановились и обе стороны сохранили свое расположение. Организуя новый переход в наступление, командирование начало переброску подкреплений с других фронтов. В том числе сосредотачивается к Белостоку 1 стр. корпус, головные эшелоны которого прибыли в район высадки 30 июня.

II Частная обстановка.

(Схема № № 1 и 2).

1. Расположение частей.

5 июля 1 стр. корпус, закончив высадку, расположился: 3-я стр. дивизии в районе м. Хорощь с авангардом в Ежево; *1 стр. дивизия* в районе Борщовка, имея авангарды: а) 1-й стр. полк с одной легкой батареей в районе Бокины—Бацюны;

б) один батальон 2-го стр. полка со взводом легкой батареи на станции Ланы. 2-й стр. полк с $1^1/_2$ легковыми батареями в районе Михалы—Туроснь—Костельная—Дольная и 3 стр. полк с гауб. дивизионом в районе Неводница—Костельная—Борщовка—Ивановка. Штадив 1-й стр.—Борщовка, при нем кавэскадрон (схема № 2). 2 стр. дивизия в районе ст. Левицкая, имея авангарды в Сураж и ст. Страбля. Разграничительные линии: Визна — Кнышин, все включительно для 3 дивизии; между 3 и 1 див. Яблонко — Ванево — Белосточен, все включ. для 1-й дивизии, между 1 и 2 дивизиями Брянск—Сураж, Левицкая—Либники (для 2 див.).

Приданная 1 стр. корпусу 3 кав. дивизия имеет свои части: 1 кавбригада с батареей кон. артиллерией выдвинулась 4/VII в Мазовецк, имея раз'езды на фронте Яблонка—Россохате—Михалки, 2 и 3 бригады сосредоточились к вечеру 5/VII в районе Белостока.

2. Разведка и сведение о противнике.

Дивизионная разведка: раз'езды 3 стр. дивизии наблюдают Визна и Менженин; *1-й стр. дивизии*—Домбровка и Мень. Разведка конницы находится в постоянном соприкосновении с противником по всей линии, на которой находятся наши раз'езды, но проникнуть за нее не могла. Завеса противника, располагающая у Визна, Россохате и Михалки артиллерией не дает нашим слабым раа'ездам проникнуть на Запад.

Авиоразведка и тайная разведка корпуса, а также соседних армий установили: в районе Едвабно—Стависки—Ломжа сосредоточился в резерве VII корпус белых в составе 14 и 25 дивизий. В районе Бяла—Щучин III корпус (1, 19 и 29 дивизии) в тесном соприкосновении с 10 красн. армией.

В районе Остров — Брок — Малкин замечены сильные части противника и высадки на станциях. По данным тайной разведки устанавливаются части, принадлежащие VI корпусу (5 дивизии—Брок, 11 див. — остров, 12 див.—Малкин). В районе М. Цехановец в резерве 3 пех. дивизия. На фронте Побикры — Острожаны—V корпус. На фронте Менженин — Михалки—завеса 6 кавбригады.

3. Оперативная обстановка к 12 часам 5 июля.

3/VII противник атаковал 37, 41 и 5 красные корпуса на фронте Побикры — Дрогичин—Лосицы, но безуспешно. 4/VII бои продолжались. С утра 5/VII установлены: а) у Двораки около полка и в Андрееве крупные части, б) в районе Чижово—Коты войска и обозы на улицах и дворах и в) на дороге Каменчик—Зузель замечены войска и обозы, расходившиеся в леса и деревни.

10-я армия красных 4/VII перешли в успешное наступление и теснит врага на всем фронте от Иоганисбурга до Щучина. В Брянске к утру 5/VII сосредоточилась 12 стр. дивизия, вошедшая в состав 37 корпуса.

4. Задача 1 стр. корпуса.

1-й стр. корпус, с 1 ч. 5/VII перешедший в подчинение командарма 8, получил приказание командарма 8:

„41 и 5 корпуса продолжают оборону на занимаемом фронте; 37 корпусу 6/VII перейти в наступление своим правым флангом на Цехановец. 1 корпусу наступать в общем направлении на Чижов с расчетом 6/VII атаковать и разбить войска противника, обходящие через Чижов фланг армии. Разграничительные линии корпуса: с севера, с юга продолжив до Цеханович исключ. для 1 корпуса.

5. Задача 1 стрелковой дивизии.

Комкор 1 стр. приказал 1 стр. дивизии овладеть районом Мазовецк, имея ближайшей целью предупредить противника в течение 5/VII в захвате рубежа реки Слина.

III. Приказ 1 стр. дивизии.

По принятии комдивом 1 стр. своего решения в связи с полученной задачей оно было проведено в жизнь приказом дивизии.

Разрабатывая его, составитель приказа руководствовался следующими соображениями по содержанию и редакции пунктов приказа [1]):

---

[1]) На основе прямых указаний комдивао сущности тех или иных мероприятий.

1) *Сведения о противнике.* Данные обстановки говорят о силах и группировке противника перед фронтом всей нашей группы армий (8 и 10). В приказе 1 стр. корпусу (на основании которого отдается данный приказ 1 стр. дивизии) даны сведения о противнике (силы, группировка) и его действия на фронте 8 армии, в (состав которой передан 1 стр. к.-с.), в частности на участке правого фланга армии.

Полкам дивизии явится интересным знать: 1) каков противник *непосредственно* перед фронтом дивизии; 2) передовые части противника; 3) что имеется за ними; 4) что делал и делает противник; 5) что можно ожидать от неприятеля в течение 6 июля.

Естественно, что детали этих сведений следует опустить, отнюдь не приводя их в приказе; их место *в разведсводке* штадива.

2) *Сведения о своих войсках.* Перед фронтом 1 стр. дивизии действует наша конница—1 бригада 3 кавдивизии, занимающая своим ядром Мазовецк и имеющая раз'езды на линии Яблонка — Россохате — Михалки, при чем на этой линии установлено соприкосновение с конницей противника. У Домбровка и Мень—раз'езды эскадрона 1 стр. дивизии. В общем, наша конница действует на направлении крайне важном именно для 1 стр. дивизии и в районе, прикрывающем проход дивизии к рубежу р. Слина.

От успеха действий конницы зависит планомерность вступления в бой 1 стр. дивизии.

Отсюда—сведения о коннице приобретают важное значение и д. б. приведены с необходимой полнотой. Что касается соседей справа и слева, то о них будет упомянуто в следующем (3-м) пункте приказа (задачи корпуса и дивизии).

3) *Задачи: корпуса, своя и соседей.* Приводится на основании данных приказа 1 стр. корпуса. При указании задачи корпуса—оттенить общую цель действий (ликвидировать угрозу обхода, правого фланга 8 армии). В этом же пункте указывается общее решение комдива.

4) *Частные задачи.* В предвидении столкновения авангард значительно усиливается артиллерией, для чего ему придется около половины всей артиллерии дивизии. Так как

упреждение противника в овладении рубежом р. Слина является существенно важным для последующих действий дивизии, то авангард д. б. выброшен на западный берег р. Слина, закрепив за собою выходы из лесистой полосы, что восточнее Мазовецк. Главные силы целесообразно остановить в районе Соколы (узел многих дорог).

5) *Задачи конницы.* Так как (по приказу 1 стр. корпусу) южнее следует 2 стр. дивизия, то с выходом ее на р.р. Тлочевка и Менка надо оттянуть части эскадрона дивизии от Мень и сосредоточить их в Домбровка, приурочив это сосредоточение ко времени подхода авангарда.

При завязке боя—место конницы, естественно на фланге, наносящем главный удар, т.-е. на левом [1]). Задача конницы—обеспечение фланга и разведка к югу от Маховецк в общем направлении на Чижев.

6) *Разведка.* Органы разведки несут и функции обеспечения, т. к. современная дальность артогня не позволяет охранению полностью обеспечить войска на походе. Поэтому эти органы д. б. устойчивы, что достигнется высылкой рот с придачей им станковых пулеметов. Удаление их д. б. около перехода впереди колонны при подходе ее к полю боя (в данном случае—к рубежу р. Слина). Этому условию удовлетворяет район Россохате—Михалки, где будет сменена разведка конницы. В свой район органы разведки должны попасть ко времени выхода дивизии на р. Слина, т.-е. к 3 час. 6/VII. Считая, что от ночлега до линии Россохате—Михалки 45 вер. и что в час (на подводах) свободно сделают 5 вер., потребуется 9 час., т.-е., если выступить даже в 18 час. 5/VII, то прибудут к 3 час. 6/VII.

Основных направлений разведки два: Мазовецк—Двораки и Мазовецк—Чижев, на каждое из направлений потребуется по одной роте, которые, таким образом, будут работать на путях дальнейшего движения частей дивизии от рубежа р. Слина, т.-е. Соколы—Мазовецк и Ратиборы—Мыстки—Рим.

7) *Разграничительные линии:* из приказа корпусу.

---

[1]) Согласно решения, принятого Комдивом 1 стр.

8) *Связь.* На марше связь вдоль колонны будет поддерживаться исключительно ординарцами и мотоциклистами. Это—обычное средство и упоминать о нем в приказе нет надобности.

На большом привале установление проволочной связи приобретает особо важное значение. Соколы, где будет находиться комдив, необходимо соединить с Борк (главные силы авангарда). Связь с комкором обеспечится, если соединить Соколы с сборным пунктом донесений, выставляемым штакором 1 стр. в Ратиборы. Через него же будет достигнута связь с тыловыми учреждениями, для чего надо оставить контрольную станцию в Борщовка. Для связи с соседями выслать делегатов в штадивы 2 и 3 стр., снабдив их средствами для доставки донесений.

9) *Управление.* В виду очевидной и скорой возможности столкновения с противником комдив будет следовать при войсках, при авангарде.

10) *Распоряжения по тылу.* В целях получения комдивом уверенности в сосредоточении обозов II разряда в определенном месте и тем самым предотвращения возможности расположения обозов в ближнем тылу (загромождение его) обозы II разряда передвигаются на зап. берег р. Нарев и располагаются в точно указываемом месте. Это место следует выбрать на северной дороге дивизии (шоссе Белосток—Соколы), по которой направится подвоз продовольствия. Так как на р. Слина уже возможен бой, то, дабы не загромождать ближний тыл, подвижные тыловые учреждения дивизии до утра 6/VII, когда возможно ожидать выяснения обстановки, следует оставить на восточном берегу р. Нарев; из них дивизионный инженерный парк и артпарки д. б. подтянуты к переправам через р. Нарев. В приказе об этом писать нет надобности (это пройдет в отдельных распоряжениях).

В приказе же необходимо для сведения войск точно указать место расположения головного эшелона (где пополняться снарядами) и дивгоспиталя (куда направлять раненных и больных); при этом головному эшелону артпарка

надо расположиться на южной дороге дивизии (Белосток—Реневичи—Костельная, Туроснь—Угово—Соколы).

11) *Заместители:* первый—наштадив, второй—старш. из комполков.

В соответствии с изложенным выше был отдан следующий приказ 1 стр. дивизии:

„Борщевка 5 июля 14 час. 40 мин. Приказ 1 стр. дивизии карта 10 вер.

1) Противник на фронте Яблонка—Михалка прикрылся кавзавесой—части 6 кавбригады, усиленные артиллерией и добровольческими организациями. Значительные силы пехоты группируются в районе Двораки—Андреев—Коты—Чижев. За истекшие 3 и 4 июля противник безуспешно пытался обойти в районе Побикры правый фланг 8 армии. Возможно, что 6 июля противник вновь перейдет в наступление [1]).

2) Нашей конницей (1 бриг. 3 кав. дивизии к вечеру 4/VII) занят Мазовецк; раз‘езды вошли в тесное соприкосновение с противником на линии Яблонка—Россохате—Михалки. Южне, раз‘езды кав. эскадрона дивизии наблюдают Домбровка и Мень.

3) 1 стр. корпус перешел в подчинение 8 армии. Задача корпуса—разбить 6 июля противника, обходящего правый фланг армии, 1 стр. дивизии приказано 6 июля овладеть районом Мазовецк. Севернее—3 стр. дивизия должна овладеть районом Замбров—Домбровка, южнее—2 стр. див. районом Домбровка.

Я решил, заняв с рассветом 6 июля рубеж р. Слина, разбить противника, нанося главный удар левым флангом.

4) Комполка 1 стр. т. А. (1 стр. полк две легк. батареи, одна 48 лин. гаубич. б-ея, одна 42 лин. батарея [2]), два взвода сапер, взвод 1 кав. эскадрона, один взвод 10 бронеотряда) (пройти головой колонны ст. Лупянка в 20 час. 5/VII и, следуя по шоссе на Соколы—Мазовецк, к 3 час. 6/VII достиг-

[1]) В такой редакции (подробной) этот пункт будет написан, если эти сведения не прошли ранее в опер. и разв. сводках дивизии.

[2]) Придана стр. дивизии из состава корпусной артиллерии.

нуть Брок (5 в. с.-в. Мазовецк), где и остановиться на большой привал до дальнейших распоряжений. Передовыми частями занять Бучино, Громки и Татары.

5) Комполка 2 стр. т. Б. (2 и 3 стр. полки 1 легк. артполк без двух легких и одной гауб. батарей, 2 взвода сап. роты, взвод 10 бронеотряда) пройти головой колонны ст. Лупянка в 22 час. 5/VII и, следуя по дороге за 1 стр. полком, к 3 час. 6/VII достигнуть Соколы, где и остановиться на большой привал до дальнейших распоряжений. Одной роте 3 стр. полка следовать в 1 в. за хвостом колонны.

6) Командиру кавэскадрона с выходом частей дивизии в район Брок стянуть раз'езды к Домбровка; в дальнейшем, при завязке боя, сосредоточить кавэскадрон за левым флангом дивизии, обеспечивая фланг и ведя разведку в районе к югу от ж. д. в общем направлении на Чижев.

7) Комполков 1 и 2 стр. выделить по одной роте со взводом станковых пулеметов каждая и к 3 час. 6/VII выбросить их на подводах: роту от 1 стр. полка через Соколы—Мазовецк и Россохате для разведки на фронте Осовец (6 в. южн. Замбров)—Зарембы—Бендуже; роту от 2 стр. полка через Ратиборы—Мысткп—Рим в Михалки (6 в. ю.-з. Чижев). Выяснить направление движения и силы противника в районах Двораки и Чижев. Донесение присылать в 1-й стр. полк.

8) Разграничительные линии: между 3 и 1 стр. дивизиями Олшпки (6 в. зап. Белостока)—Ванево—Петровента—Галаши—Пуща—Медусы, все пункты для 1 стр. див. включит.; между 1 и 2 стр. дивизиями Белосток—Варшава, для 1 стр. дивизии включит.

9) Скадиву с достижением 1 стр. полком Брок установить телефонную связь Брок—Соколы, а также Соколы—Ратиборы, где к 3 час. 6/VII открывается сборный пункт донесений от штакора 1 стр. [1]).

10) Комполка 2 стр. и Наштадиву срочно командировать делегатов связи: первому—в штадив 3 стр., второму—в штадив 2 стр. Делегатов снабдить конными посыльными.

[1]) Об оставлении в Борщовка контр. станции для связи с тыловыми учреждениями дивизии наштадив даст отдельные приказания скадиву и в приказ оно не входит.

11) Я буду следовать с 1 стр. полком, куда и присылать донесения. Полештадиву и полеподиву оставаться в Борщевка до 24 час. 5/VII, после чего выступить по шоссе на Соколы, куда и прибыть не позже 8 час. 6/VII.

12) Обозом 2 разряда под общим командованием завхоза 1 стр. полка перейти к 3 час. на ст. Лупянка.

Головному эшелону артпарка к тому же времени расположиться в Плонка. Дивгоспиталь с 6 час. 6/VII в Бацюты, эвакуация больраненых на ст. Белосток. Прочим тыловым учреждениям не переходить р. Нарев до особого распоряжения.

13) Заместители: наштадив т. М. и Комполка 1 стр. т. А.

Комдив.

Наштадив.

НАСТУПАТЕЛЬНЫЙ БОЙ.

(выработка приказа корпусу).

Общая обстановка.

(Схема № 3).

После ряда успешных боев красные войска оттеснили белых за р. Вислу, начав в дальнейшем энергичное продвижение на запад.

12 армия красных, форсировав р. Вислу на участке Солец—Завихост—Сандомир—Тарнобжег в итоге последующих боев вышла к 15 октября своим правофланговым III стр. к-м (1 и 2 стр. и 4 кавдивизи) в районе сев.-зап. Опатова, V стр. корпусом на фронт Слуня Н. (искл.)—Далещице имея остальные коруса на линии Далещице—Хмельник—Буск—Н.-Корчин—Жабно.

Действовавшей на уступе за правым флангом армии 10 стр. корпус занял район Тарлов.

Соседняя справа 16 армия своим левофланговым XV корпусом вышла на линию Голомб—Ново-Александрия—Казимерж. Попытки форсировать р. Вислу кончились неудачно. В промежуток между 16 и 12 армиями направлена армейская конница 12 армии—10 кавдивизия, занявшая к вечеру 16 октября район Ополе; передовые части на р. Висле.

С утра 15 противник, прикрываясь с востока р. Вислой и подводя из Радома подкрепления, повел значительными силами энергичное наступление со стороны Липско, Сенно, Илжа и ст. Скоржиско.

V и III стр. корпуса успешно отражали атаки, но сами продвинуться не могли. X корпус, отбив за день 15/X много-

численные атаки противника и понеся большие потери, с большим трудом задержался к вечеру 15/X фронтом на север по линии р. Каменка и далее на Островец. Взятые пленные устанавливают три различных пех. дивизии (из них одна впервые).

Командарм 12 решил: 1) усилить III и V корпуса и атаковать ими противника, 2) форсировать р. Висла 10 кавдивизией, усилив ее пехотой и техническими средствами, 3) совместными действиями этих групп уничтожить противника перед фронтом X корпуса.

Частная обстановка.

(Схема № 4).

В результате боев 15—17 октября 3 стр. корпус к веч. 17/X был задержан противником на линии Ченстотице—Коссевице—Гарбач—Езиорко—выс. 142, выс. 134, 7-134, 2—Слуня—Н.-Маржички (вкл.) Штакор III Опатов, имеет проволочную связь с штарм 12. V корпус в результате своего наступления 16 и 17 октября к вечеру 17/X вышел на линию Маржички (искл.)—вост. опушка леса, что к юго-вост. ст. Ломно—выс. 163, 5-157, 2—150-0—Бодзентын. Перед фронтом III стр. корпуса по прежнему действует VII корпус белых (13, 14 и 7 див.). Противник деятельно укрепляет свое расположение, производя окопные работы, особо интересные на безымянный выс. севернее Славечица и на выс. 137,9. В бою 17/X противник применял газометы (район Слуня Н) и химснаряды (слезоточивые газы)—район Островец.

Согласно найденому на убитом офицере и доставленному в штакор III стр. неприят. оперприказу VII корпус белых имеет задачей 20 октября вновь перейти в наступление овладеть районом Опатово и выйти на р. Вислу у Сандомира, действуя в связи с Радомской группой противника (3 пех. и 1 кавдивиз.), получившей задачу уничтожить X корпус красных.

В 19 ч. 17/X комкор III получил приказ командарм 12, в котором последний решает временно приостановить дальнейшее наступление главных сил армии на запад впредь до уничтожения Радомской группы противника. Для этого

он решает нанести удар III и V стр. корпусами, перед которыми силы врага не велики и окружить Радомскую группу неприятеля, для чего приказывает — с рассветом 19/X. (Схема № 3):

X стрелк. корпусу. С передаваемым ему из армрезерва одним стрелковым полком, прочно закрепившись на занимаемой позиции, упорно ее удерживать.

III стрелк. корпусу. Наступать в направлении на Броды (15 в. юго-вост. Илжа) и к веч. 19/X овладеть районом ст. Кунов—Павлов (20 и 25 в. юго-зап. Илжа). Главный удар нанести левым флангом корпуса в связи с V корпусом. Корпусу придается: V стр. дивизия (сосредотачиваемая к вечеру 17/X в районе Петров—Пюрков) и 1 и 2 танковые батальоны, разгружавшиеся на ст. Надвржезе).

V стрелк. корпусу (с одной приданной дивизией) наступать на Вапхоцк с задачей овладеть рубежем р. Свислина на участке Павлов—Вздол—Плебанский.

10 кавдивизии с приданным ей одним стр. полком форсировать р. Вислу—у Солец и к веч. 19/X овладеть районом Липско.

16 армия имеет задачей форсировать р. Вислу, овладеть левофланговым корпусом к вечеру 19/X районом Зволень-Цепелев.

Разграничительные линии между X и III стр. корпусами Завихость—Островец—Илжа вкл. для X кор.; между III и V стр. корпусами Сандомир — Влостов — Лагов — Слуня — Н.-Вонхоцк, все включительно для III корпуса.

Состав III стр. корпуса.

1 стр. дивизия.
2 стр. дивизия.
4 кавдивизия.
3 полк. тяж. артдивизион.
Артгруппа АОН.
8 отдельный разв. авиоотряд.
1 разв. авиоэскадрилия } прибывает в 16 час. 17/X летом
3 истр. " } на аэродром у ст. Надвржезе.
10 и 11 автобронедивизионы.

Помимо этого, поступают в распоряжение комкора III стр.: 5 стр. дивизия, 1 и 2 танкбаталионы, 1 от маскрота и 1 отдельная химрота (последние две роты сосредотачиваются в Опатове к 15 час. 17/X).

Соображения по разработке приказа.

III стр. корпусу.

1) Цель данного приказа — организация наступления во исполнении приказа армии.

2) Возможный расчет времени выпуска приказа:

а) с 19 до 21—принятие решения,

б) с 22 до 23 — размножение и начало передачи по адресам.

3) В целях широкой личной информации подчиненных начальников в штакор вызываются к 20 час. 17/X комдивы 1, 2 и 5 стр. и 4 кав. На этом совещании присутствуют также: наштакор, начарткор, коринж, начполитотдела, начвоенхозснабкор и корврач.

4) Приказ корпусу по расчету времени сможет фактически попасть в руки исполнителей перед рассветом 18/X и следовательно от момента получения в штакоре III стр. армейского приказа (19 час. 18/X) и до присылки приказа корпусу на место протечет 7—8 часов. Это время не должно пропасть, следует все, что можно и нужно сообщить заблаговременно.

5) С этой целью штакор III отдает следующие *предварительные* распоряжения (частью устные, частью — письменные):

а) *командиру танкчастей* — срочно прибыть в штакор со средствами разведки. По прибытии ему будет приказано сосредоточить танки к рассвету 19/X в исходное для атаки положение, имея ввиду необходимость использовать для этого передвижения танков две ночи с 17 на 18 и с 18 на 19/X. Район сосредоточения: для одного баталиона — Неспуржев (10 в. с.-в. Лагов) и для другого Бацьковице.

б) *Начарткор*—о сосредоточении частей АОН к рассвету 18/X в районе Опатова.

в) *Начавио*—прибыть срочно в штакор, где отдать ему распоряжение по разведке на 18/X (указать районы) и о воздушной обороне тыла. Разрешить вопрос о передовом аэродроме.

г) *Коринж* — об исправлении дороги от Сандомир для прохода АОН и танков (по соглашению с начарткор и комтанкчастей); оборудование аэродрома — организация маскировки танков в их исходном положении и аэродрома.

д) *Скакор*—о дополнит. сети связи для авиации и для корпусн. артиллерии.

е) *Комдивам*—I и II стр.—об организации (по соглашению и указаниям начавио) постов наблюдения за воздухом.

6. Решение комкор III стр.

(Схема №№ 3, 4).

Оценка задачи: 1) необходим встречный удар 3 и 5 к-сами по флангу активной группы врага (VII корпус и Радомская группа белых).

2) На X корпус идет натиск превосходных сил противника. Наш удар должен не только облегчить его положение, *но и уничтожить* ударную группу противника, охватывая его правый фланг и прижимая к р. Висле.

3) Удар III и V корпусов имеет прямую связь с действиями 10 кав. дивизии по другому флангу противника.

Оценка обстановки:

1) Силы противника: 77 див. — разложена. Фронт — 6 в. 14 див. наиболее твердая — 7 в., 13 див.—9 в. У нас 3 стр. дивизии (из них 5—свежая) + 1 кав.

2) Нужно не только прорвать противника, но и развивать прорыв на восток. Важность обеспечения справа (в особенности в первый день операции).

3) Прибывающая артиллерия (АОН), танки, химрота и авиация позволяют основать успех прорыва на технике. Его надо развивать резервами из глубины.

Оценка местности:

1) Атака неудобна на участке Островец — Мирковице. Стеснена на участке Гржегорвице — Слуня-Нова (изрезанный тыл, высоты).

2) Танкам удобнее всего действовать на Васиев-Носов [1]).

3) Артиллерии наиболее благоприятствует местность в районе Коссовице [1]).

4) Атака газометами — на участке 4 кав. див.; газобалонная—на участке 2 стр. дивиз. [1]).

Оценка времени — при условии немедленного приступа к подготовительным работам и мероприятиям возможно иметь АОН, также и химчасти готовым к действию с утра 19/X [2]).

Решение. Главный удар на фронте Коссовице — 146,0 Вспомогательные—на выс. 148,5 и 162.

Задачи дивизий:

4 Кав. дивизия + 1 взвод химроты атаковать выс. 136,6 у Шваршовице.

5 стр. див.—Коссовице (вкл.) — Горбач — Езиорка (искл.). Первая цель — выйти на высоту Букове.

1 стр. див. Горбач — Езиорка (вкл.) — выс. 134,7 (вкл.). Первая цель Носов.

2 стр. див.—1 полк + 1 взвод химроты на участке 134,7 (искл.)—Маржички (вкл.)—атаковать выс. 148,5 и 162 (передать в подчинение комдиву 1 стр.).

Остальные два полка *2 стр. див.* [3]) корпусный резерв (Садове).

7. Выработка приказа.

А. Сведения о противнике: а) оценить значение Радомской группы противника в целом (в данном случае угроза правому флангу 12 армии вызвала приостановку успешно развивавшегося наступления армии);

б) оценить согласно фактических данных задания, группировку и действия противника на фронте III стр. корпуса и на стыках с соседними X и V стр. корпусами;

в) полезно отметить значение некоторых местных предметов (укрепляемые противником высоты 137,9 и 142);

[1]) По оценке местности, доложенной комкору соответствующим „специалистом".

[2]) По докладам соответствующих „специалистов".

[3]) Артиллерия 2 стр. див. — остается на участке прорыва — ее полка (т.-е. Гарбач — Езиорка — Маржички).

г) кратко отметить недочеты морального состояния войс и очаги благоприятно настроенных к нам пролетарски слоев местного населения [1]).

Примечание: Упоминать про найденный оперприка противника не следует. Этот факт будет освещен ком кором на совещании с комдивами.

Б. *Сведения о своих войсках*: а) указать общее расположе ние X и V стр. корпусов;

б) говорить про 10 кав. дивизию в приказе не следует прямого отношения к операции III стр. корпуса она н имеет, а опасность разглашения военной тайны увеличи вается. Комдивы будут ориентированы на совещании ил отдельным извещением.

В. *Задачи*: 12 армии — временная оборона на фронте удар правым флангом с целью уничтожения Радомско группы противника X, V и III корпусов по заданию. Реше ние комкора III стр.: уничтожить VII корп. белых; главны удар на фронте Коссовице — выс. 137,9 [2]); ближайший ру беж выхода дивизий; конечный — к исходу для атаки.

Г. *Частные задачи* дивизиям: состав (перечень прида ваемых частей), исходное положение, начало атаки, перва и последующая цели действий.

Д. *Корпусный резерв*: начальник (в данном случае комди 2 стр.) — состав, место расположения, срок сосредоточени в указанном районе. Вопрос: указать ли в приказе пред стоящую задачу резерва. Не явится ли более правильным, со общить ее комдиву 2 отдельным распоряжением. Затем придать ли в состав резерва артиллерию сейчас или с мо мента начала активных действий резерва. Учитывая недо статочность артиллерии, более уместно избрать второе, прика зав (отдельным распоряжением) начарткору заблаговременно разрешить все связанные с этим организационные вопросы

Е. *Артиллерия*: распределить ли всю артиллерию между дивизиями или образовать сильную корпусную группу

[1]) Фактические данные берутся из политсводки покора III стр.

[2]) Наиболее удобный участок для действий танков; кроме того сразу отрезываем наиболее слабую 77 дивизию противника.

общего назначения. Учитывая: а) необходимость планомерной артподготовки атаки и б) необходимость целесообразного (в корпусном масштабе, т.-е. с точки зрения общей задачи корпуса) использование тяжелых калибров, выгодно образовать корпусную группу. В таком случае надо указать: начальника, состав [1]), задачи (подавление артиллерии противника, демонстративный огонь на левом фланге корпуса до начала атаки, подавление неприят. опорных пунктов), район расположения, время готовности. Право открытия огня. Районы химобстрела, указав если надо — запретные районы обстрела химическими снарядами. Способ подготовки огня (немая стрельба отсутствия пристрелки).

Ж. *Авиация.* Задачи: а) ближняя разведка (указать район), б) (разведка поля сражения) район, в) аэрофотосъемка неприят. расположения, подступов к нему (указать площади), г) обслуживание связи пехоты с командованием и артиллерией, д) обслуживание артиллерии (разведка целей, корректирование огня, общее наблюдение) — наряд, подчиненность, е) содействие воздуха главному удару (воздушные атаки резервов и батарей противника), причем в данном случае возможно переподчинить одну ударную авиогруппу комдиву 5 стр.

> *Примечание:* Здесь приведены возможные задачи, возлагаемые на войсковую авиацию. Конечно, род, характер и количество задач д. б. соразмерены с количеством авиации, В данном случае (1 разв. отряд и 1 разв. эскадрилья) все указанные выше задачи м. б. выполнены.

Что касается организации воздушной обороны тыла корпуса, агитслужбы, оборудование перед. аэродрома и площадок для спусков — то эти вопросы, не занимая места, в приказе, проводятся отдельными приказаниями.

З. *Коринжен* — задачи: а) усиление участков 4 кав. и левого фланга корпуса, б) подготовка к прорыву на участке

[1]) В данном случае—тяж. батареи из группы АОН, полевой тяж. артдивизион корпуса и часть легких батарей из состава дивизионной артиллерии (временно).

главного удара (проходы для танков, уничтожение неп[
ятельских препятствий), в) организация закрепления з
хваченных участков. Сроки окончания работ.

Распределение инжсредств (одна сапрота, рабочий б
тальон—в 4 кав. дивизию на усиление ее средств, другу
сапроту—1 стр. дивизию), оборудование тыловых корпуса
отдельными приказаниями.

И. *Маскировка* — показать ложную атаку на выс. 162
148,5. Остальные подробности — маскировка передовой л
нии, резервов артиллерии, танков в их исходном положени
(войти в соглашение с начарткор и комдивами), наряд ра
силы—отдельными приказаниями.

К. *Химчасть* — организация химатаки на участке гла
ного удара. Тоже на участке левого фланга дивизии. Ра
пределение химчастей по дивизиям (в 4 кав. див.—взв
химроты, остальное в 1 стр. дивизию на левый фланг ко
пуса).

Организация и детали химобороны (в том числе и шт
кора) — отд. приказаниями.

Л. *Задачи политотдела*: дать надежных проводник
1 и 5 стр. дивизии, использование местного населения
качестве рабсилы для коринжена, организация охраны л
нии связи (по соглаш. с скакором)—в приказе не проход
проводятся отдельными указаниями политотделу.

М. *Связь и управление*. Место штакора (до какого времен
на старом, куда и когда перейдет на новое). В данн
случае—штакор остается в Опатове впредь до возможност
переехать в Васнев. Указать пункты, куда будут выкинут
центральн. корпуса по мере продвижения войск.

Командирование делегатов для связи (в особенност
важно штакор X, для чего послать туда оперсотрудника
штакора III стр.). Срочные донесения (опер. и разведы
сводки). Сроки представления.

Указания по связи пехоты, артиллерии, танков, ави
отдельными приказаниями.

Н. *Тыл*: указание конечно выгруз. станции (Надвржезе
Военная дорога корпуса (Надвржезе.—Сандомир—Опатов

О. *Заместители* — Наштакор и комдив 1 стр.

Помимо отдельных приказаний, указанных выше, штакор разошлет еще следующие распоряжения:

1) *Начвоенхозснабкор* — а) дать дополнит. транспортные средства для подвоза артиллерией к батареям однодневного запаса артснарядов (войти в соглашение с Начарткор), б) тоже—в авиации для ее нужд.

2) *Коринжен* — о придаче сапер для сопровождения танков.

3) *Скакор* — о передаче почтовых. голубей в танкчасти.

Выработка приказа армии.

(наступательная операция).

Оперативная обстановка.

(Схемы № 5 и 6).

В связи с неудачным результатом сражения на лини р. Березины, армии белых предприняли 1 июля отступле ние за линию старых германских окопов [1]).

4 армия белых, имея на фронте 9 пех. дивизий, заде жалась к 7 июля на подготовленной позиции по линии Войстом—Вилейка—р. Вилия—р. Рыбченка—Боровая—Бе ларучь—Городок—р. Волма (у Городище)—Смиловичи—Рувнополь. В резерве имелись: одна пех. дивизия в районе Минска и одна кавбригада—в райне Столбцы.

Из перехваченного оперприказа 4 армии видно, что дл обеспечения полной эвакуации Минска, Молодечно и Вильн частям армии приказано прикрыть Минский и Молодечен ский ж. д. узлы и, заняв вышеуказанную позицию, задер жаться на ней не менее как до вечера 17 июля. Армии красных, продвигаясь за отходившим противником, к 7 июл занимали следующие положения:

1 армия — в движении к линии старых германских око пов, имея свой левофланговый (IX) корпус в районе Док

[1]) В. Дрисвяны—В. Богинское—Козяны—Поставы—В. Мядзиол—оз. Нарочь—В. Вишневское—Крево—Вишнев—р. Березина—р. Неман—р. Сервечь—Цирин—Крошин — р.Щара — В. Выгоновское — Огинский канал.

шицы—Будслав. Задача армии—выход на участок германских окопов севернее В. Мяздиол.

2 армия, — войдя в соприкосновение с частями 4 армии белых на линии Войстом — Рувнополь, имеет свои корпуса: 1 стр. в районе Куренец — Илия — Сосенка, 2 стр.—Дубарева — Багута — Н. Гайна, 3 стр. — Слобода — Смиловичи— ст. Руденск - Буда и 5 стр. — Лапичи — ст. Осиповичи — Холуй.

На фронте 1 армии день 6/VII прошел в горячих боях. Все атаки красных были белыми отбиты. С утра 7 июля бои возобновились.

3 армия — ведет упорные бои не Слуцком направлении, занимая своим правофланговым 7 стр. корпусом район ст. Дарагановка — Новые дороги — Рудня. Противник перед фронтом 7 кр. корпуса (5 корпус белых) отошел на линию Б. Токовище—Омговичи—Талица и далее по р. Сливна до впадения ее в р. Случь. Его передовые части находятся в тесном соприкосновении с передовыми частями 7 кр. корпуса у Щитковичи, Подаресве, Горки и ст. Верхутин.

Задачи 2 армии красных.

Командующий фронтом красных, в целях ликвидации задержки противника и лишения его возможности эвакуировать свои запасы и планомерно отойти на линию старых германских окопов, директивой от 7 июля (получена в штарме 2 кр. в 17 час. 7/VII) приказал 2 армии сбить противника с занимаемых им позиций и, энергично преследуя, отбросить его за линию старых германских окопов, выйдя в район Лида—Барановичи.

1-й армии приказано, продолжая наступление, овладеть Вильно, 3 армии ставится задача наступать правым флангом на Клецк—Семежево, имея общей задачей овладение Пинском.

Для усиления 2 армии комфронтом передал в ее состав из фронтрезерва: 1) 1 конный корпус (2 кавдивизии), расположены в районе Смолевичи; 2) IV стр. корпус, перебрасываемый по железной дороге из Орши в Борисов, причем

10 стр. дивизия кончает выгрузку на ст. ст. Борисов и Приямино 9 июля, 11 стр. дивизия—11 июля и 12 стр. дивизия—13 июля—корпусные учреждения—к 15 июля; 3) один тяжелый бронепоезд (ст. Полоцк)

Разграничительные линии между 1 и 2 армиями—Лепель—ст. Кривичи—Ошмяна (все для 2 армии вкл.); между 2 и 3 армиями—ст. Быхов—ст. Осиновичи—Кучинка—Несвиж—Ляховичи (все для 3 армии).

Дополнительные данные.

1) По сведениям штарма 2:

а) разведкой обнаружено, что на участке Рувнополь—болото (что запад. Новоселки) противник ограничивается лишь наблюдением позиций и укреплений здесь не обнаружено. Небольшие пехотные и конные части противника занимают Цитва и Двуречье. В районе Поляны расположено около полка пехоты,

б) по данным воздушной и агентурной разведки установлено наличие второй подготовленной позиции по линии р. Вилия (от Сморгонь)—р. Уша (до Красное) и далее на Радошковичи—Городок—Верище и далее на юг по р. Свислоч до Токарна.

2) Штарм 2 (Борисов) имеет телеграфную связь с штарм 1 ст. (Орехово) штарм 3 (Рогачев) и штафронта (Липецк).

3) В распоряжении армии к 7 июля находились:

а) развед. эскадрилия (12 дейст. аппаратов), истребит. эскадрилия (20 действ. аппаратов); аэродром—Борисов,

б) 2 легких бронепоезда (Жодин),

в) 1 автобронедивизион (Смолевичи).

Решение командарм 2 красной [1]).

А. *Оценка задачи.*

От армии требуется:

[1]) Приводится одно из *возможных* решений, отнюдь, конечно, не претендующее на роль „образцового“. На основе этого решения и разработан ниже приводимый приказ армии.

1) Решительным ударом сбить противника с заранее подготовленной позиции и овладеть ж. д. узлами Молодечно и Минск, дабы помешать эвакуации запасов.

2) Энергичным преследованием не дать противнику задержаться на линии старых германских окопов, дабы предотвратить необходимость прорывать укрепленную позицию.

3) Продолжая преследование выйти на линию жел. дор. Вильно—Лида—Барановичи, овладев двумя последними ж. д. узлами.

Б. *Оценка группировки и сил.*

IV армия белых имеет 9 пех. дивизий на фронте около 140 верст и резервы—1 пех. дивизия в районе Минска и 1 кавбригада в районе Столбцы. Резервную дивизию из Минска противник имеет возможность бросить на любой участок фронта по ж. д. и походом. К началу своего наступления 2 армия красных может иметь максимум 5 стр. корпусов (15 стр. дивиз.) и 1 конный корпус, что даст красным полуторное превосходство в силах.

В. *Оценка времени.*

IV стр. корпус сосредоточится полностью к исходу 13 июля (без тыл. учрежд. корпуса, с ними—15/VII). Выдвижение с утра 14/VII: а) на правый фланг армии (в район Илия—Сосенка)—80 в. 2 суток форсированного марша—к вечеру 15/VII; б) на левый фланг (в район ст. Руденск)—расчет тот же; в) в центр.—район Смолевичи—30 вер.—1 сут.—к веч. 14/VII.

V стр. корпус (считая выступление с утра 8/VII): на правый фланг 140 в.; расчет марша: 2 суток (80 в.)—дневка—2 сут. (60 в.)—всего 5 суток, итого к вечеру 13/VII; в центр—80 в.—2 сут.—к вечеру 9/VII; на левый фланг—Цитва—Новоселки—50 в.—2 сут.—к вечеру 9/VII.

1 кон. корпус—движение с утра 8/VII: на правый фланг—70 в.—1—2 суток—к утру 9—10 июля; на левый фланг—район Новоселки—Блонь—60 в.—1—2 суток—к утру 9—10 июля.

Расчет времени говорит за сосредоточение V стр. корпуса на левый фланг армии; IV стр. корпус поспевает оди-

наково на каждый из флангов армии лишь к вечеру 15 июля и то после усиленных маршей. Возможно, для ускорения, выдвигать дивизии по мере их высадки. Тогда *две* дивизии IV стр. корпуса (10 и 11) сосредоточатся за каждым из флангов к вечеру 13/VII (*одна* — к вечеру 11/VII).

Г. *Выбор направления главного удара.*

Наступление с фронта не имеет шансов помешать *планомерному* отходу противника. Целесообразнее действия на флангах. Условия местности на флангах в общем одинаковы, но: 1) большая близость *Минска* к правому неприят. флангу и 2) отсутствие значительных сил пр-ка и его укреплений на участке Рувнополь—болото, что западнее Новоселкы останавливают на маневре *по обходу правого фланга* противника.

Д. *Решение.*

Действуя на фронте двумя стр. корпусами и имея в резерве прибывающий IV стр. корпус, остальными силами (два стр. и один конный корпуса) обойти правый фланг пр-ка и действуя в направлениях на Койдоново и Столбцы, выйти на ж. д. Минск—Барановичи (ближайшая задача). В дальнейшем, преследуя пр-ка всеми силами армии, отбросить пр-ка за р. Неман (последующая задача). Наступление начать с утра 11 июля.

Е. *Распределение сил и средств.*

Оставить на занимаемом фронте I и II стр. корп., соответственно растянув их, передав I корпусу тяж. бронепоезд (ст. Полоцк). III стр. корпус, сняв с фронта, сосредоточить в районе Дукорка, V стр.—в районе Дричин; I конный корпус в районе Новоселки.

Соображения по выработке приказа армий.

Примечание: В обстановке, в условиях которой должна действовать 2 кр. армия, командарм отдаст *приказ*, а не *директиву*. Под последней разумеется распоряжение, в котором указывается лишь *цель действий*, не касаясь исполнения. Директива отдается в случаях опасения за непрерывность связи и перебои в управлении или при отсутствии достаточных сведений о противнике.

В наших условиях нет ни того, ни другого. Кроме того, корпусам армии придется иметь дело с пр-м, занимающим подготовленную позицию. Надо взять в свои руки управление корпусами, вплотную руководя их действиями в первый период операции. В силу сказанного, командарм отдаст не директиву, а приказ.

1. *Сведения о противнике.* Есть ли надобность указывать в этом пункте, что у пр-ка имеется на фронте 9 дивизий и в тылу такие-то резервы, что он занимает такую-то линию, что он имеет вторую укрепл. позицию и т. д. т.-е. все то, (или часть этого), что известно нам из очерка обстановки? Надобности в этом нет, так, как ведь, не сразу же получились эти сведения, а постепенно, и они уже известны корпусам как из армейских сводок, так и по результатам разведки самих корпусов. Здесь же необходимо кратко охарактеризовать изменение в положении пр-ка, который, непрерывно до сего отходя, вот уже два дня (6—7/VII) сдерживает натиск красных.

2. *Сведения о своих войсках.* О том, что фланговые корпуса соседних с нами 1 и 3 кр. армий вышли в такие-то районы— упоминать не стоит, об этом наши комкоры уже знают и, надо думать, держат с ними связь (наш I стр. корпус с IX корпусом 1 армии и V стр. с VII кор. 3 армии). Здесь надо в обобщенной форме указать *задачи: фронта, соседей* и *свою,* причем последнюю в такой редакции, чтобы она отражала и *основной замысел* командарма 2 красной (его решение).

3) *Частные задачи корпусов*: смены, исходное положение (указывая его по линии фронта, а не районом), сроки окончания перегруппировок, начало наступления, *дневная* задача [1]) (овладение определенным пунктом, выход на тактический выгодный рубеж) *последующая* задача [2]).

---

[1]) В рассматриваемых условиях сложившейся обстановки необходимо твердо руководить первыми шагами корпусов, согласовывая их действия по этапам выполнения задач. Здесь приходится указывать их дневную задачу, считая ее *ближайшей* и выводя корпуса к исходу 1 дня операции в глубину не более 10 в. для корпусов, пробивающих подготовленную позицию пр-ка, и 15—20 в. (до 1 перехода) для обходящих корпусов.

[2]) Это последняя уже может быть дана на 1 -2 перехода вперед.

4) *Разграничительные линии*, протягивая их вперед к пр-ку на глубину, достаточную для выполнения ближайшей задачи плюс на 1 переход далее (организация разведки и охранения корпусами).

5) *Распределение средств* между корпусами: в данном случае в непосредственном распоряжении армии состоят: один тяжелый (Полоцк) и два легких (ст. Жодин) бронепоезда и автобронедивизион (Смолевичи).

6) *Авиация*. Об организации воздушной разведки в приказе не упоминать—одна пройдет отдельным приказанием (копии комкорам). Здесь надо приказать выделить часть авиосил для совместных действий с конным корпусом, что является вполне целесообразным и уместным.

Что касается *тыла*, то распоряжения по его устройству и службе пройдут *помимо* оперативного приказа.

Приказ 2 Красной армии.

В соответствии со сказанным выше был отдан следующий приказ 2 армии:

„Борисов 8 июля 13 час. [3]). Карта 10 в.

1) Противник упорно задерживается на занятых позициях, прикрывая спешную эвакуацию Минска и Молодечно.

2) Армии фронта переходят в решительное наступление с целью отбросить пр-ка за линию германских окопов. 1 армия наступает на Вильно, 3—на Пинск. Для разгрома пр-ка ударом в обход его правого фланга и дальнейшего затем овладения районами Лида и Барановичи приказываю:

А) *Комкор 1 стр.*—к исходу 9/VII занять фронт Куренец—Нехи—Щипки—Буцки. С утра 11/VII перейти в на-

—

[3]) До выпуска этого приказа были отданы вечером 7/VII ряд *предварительных* распоряжений корпусам о сменах (II-му смене частей III к-са) и о сосредоточении в определенных районах (III, V стр. и I к.к-са). Следовательно, данный приказ зафиксирует эти отд. приказания и дополнительно укажет частные задачи; торопиться с ним особенно не следует (из опасения огласки); его можно было бы отдать и утром 9-го.

ступление на Вилейском направлении, овладев к исходу того же дня Вилейка. Дальнейшая задача овладение Сморгонь и Молодечно.

Б) *Комкор 2 стр.* занять и оборонять фронт Дубарева—Приселки — Новоселки—Багута—Слобода—Двеханы—Смиловичи (вкл.), сменив к исходу 9/VII части III стр. корпуса на участке Слобода—Смиловичи. Быть готовым к переходу в наступление (по особому приказанию).

В) *Комкор 3 стр.*—занять фронт Горчи—Дукорка—Красъ—Полье, перейти в наступление с утра 11/VII и к исходу того же дня войти на линию—Лешницы—Дубовая—Поляны, имея ввиду в дальнейшем овладение районом Самохваловичи.

Г) *Комкор 5 стр.*—выступив из занимаемого района вечером 8/VII двумя ночными переходами сосредоточиться к утру 10/VII в районе Борок—Седча—Боровая—Бенбеж, заняв ст. Руденск и Цитва. С утра 11/VII перейти в наступление, выйдя к исходу того же дня на линию Дудичи—Шацк. Дальнейшая задача—овладение районом Узда.

Д) *Комкор 1 кон.* к исходу 10/VII сосредоточиться в районе Новоселки—Блонь. С утра 11/VII перейти в наступление и, обеспечивая левый фланг армии со стороны Несвижа, к вечеру 11/VII овладеть районом Рабиновка—Узда—Лоша, выбросив разведку на Койдонов, Столбцы и Несвиж. В дальнейшем овладеть районом Столбцы, ведя разведку на Новогрудок и Барановичи

Е) *Комкор IV стр.* по мере высадки дивизий сосредоточить корпус в районе Смолевичи.

Ж) *Разграничительные линии*: между 1 красной армией и 1 стр. корпусом—Кривичи—Войстом—Ошмяны (все включ. для I корпуса): между 1 и 2 стр. к-сами: Н. Гайна—Дубарево—ст. Алехновичи—Городок—Воложин (все вкл. для 2 корпуса); между 2 и 3 стр. корпусами: Буда—Смиловичи—Слободка—ст. Михановичи Волчковичи (все включая для второго корпуса); между 3 и 5 стр. корпусами: Слобода—Бор—Дудичи—Шабуневичи - ст. Негорелое (все для 5 корп.); между 5 стр. к-сом и 3 армией: ст. Осиновичи—Кучинка—Несвиж.

4) *Начартам* передать в распоряжение комкоров: 1 стр.— тяж. бронепоезд, 2 стр.—два легких бронепоезда, 1 кон.-авиобронедивизион.

5) *Командвоздухфлотарм*—выделить часть авиосредств для совместных действий с I кон. корпусом.

6) Получение и исполнение донести.

Подписи:

Примерная оперативная сводка штаба корпуса

(по телеграфу).

Наштарм 6 [1]) зпт Наштакор 2 [2]) и 3 [2]) зпт Наштадив 1 [3]) зпт. 2 [3]) и 3 [3]) зпт Наштабриг 1 откав [3]) тчк. Богданово 10 августа 13 часов 20 мин. тчк. Срочно секретная тчк оперсводка к 14 часам тчк Карта две версты тчк Продвижение частей корпуса направлении Девенишки развивается успешно зпт противник упорно сопротивляется вводя в бой свежие силы тчк На левом фланге корпуса части второй дивизии под натиском превосходных неприятельских сил очистили Субботники и закрепились на восточном берегу реки Гавья в районе Доброляны зпт со стороны противника впервые действовали танки тчк Первая дивизия двтч первый полк упорным боем овладел девять часов тридцать минут Милькуны и Ковали зпт захватив в районе Милькуны две неприятельских шестидюймовых гаубицы зпт тому же времени части второго полка тесня противника вышли фронт Подворшики зпт Тирожижма зпт Кракуны тчк В десять часов неприятель силами около двух батальонов при поддержке сильного артогня повел контр-атаку на Милькуны и в одинадцать часов занял этот пункт зпт части первого полка скб первый батальон скб закрепились роще восточном берегу реки Ворсека зпт Комдивом первой приказано комполка первого ударом с северо-востока и юга овладеть к двенадцати часам Девенишки тчк Третий полк скб див-

[1]) Высший штаб
[2]) Штабы соседних корпусов
[3]) Штабы подчиненных войск соединений

резерв скб к одинадцати часам двумя батальонами сосредоточился Соболюны зпт третий батальон передан распоряжение комполка первого тчк Девенишки противником сильно укреплено зпт местами проволока два тире три ряда тчк В бою у Мелькуны неприятель одной легкой батареей вел обстрел химснарядами тчк В девять часов Штадив первой перешел местечко Трабы тчк.

Вторая дивизия результате упорных боев части дивизии зпт форсировав реку Гавья зпт овладели восемь часов двтч четвертый полк тире Рыдзевшики зпт Кудейши и Поденцы имея задачей к двенадцати часам занять местечко Герановы зпт пятый полк тире господский двор Квятковцы зпт Лынтупь скб восточная скб зпт Каревичи тчк. В девять часов неприятель перешедший на участке Потриманы тире Лынтупь скб западная скб котр-атаку превосходными силами потеснил правофланговый второй батальон пятого полка зпт заняв к одинадцати часам Рыбаки и переправу у Субботники зпт части второго батальона занимают западную опушку леса скб что восточнее Добровляны скб по обе стороны дороги Субботники тире Залесье тчк В контратаке противника принимало участие шесть легких танков наступавших на Субботники со стороны господского двора Вятковцы зпт один танк подбит нашей артиллерией тчк. Части пятого полка занимавшие Лынтупь и Каревичи отошли к Довнялевщина и Однополь тчк Комдивом два приказано двтч комполка пять помощью бронеотряда восстановить положение и к двенадцати часам занять Петриманы тире Лынтупь скб западная скб Каревичи имея в виду дальнейшее наступление местечко Геранонын с юго-востока через Окопита и Дойнова зпт комполка четыре не прекращая продвиженья на местечко Гераноны содействовать пятому полку ударом от Поденцы зпт господский двор Квятковцы зпт Лынтупь скб восточная скб. При отходе от господский двор Квятковцы частей пятого полка противник захватил взвод первой батареи второго легкого артдивизиона стоявшего в районе отметки семьдесят семь зпт один нами унесены замки тчк.

Третья дивизия продолжает выгрузку от Войгяны тчк. В десяти часам выгрузился девятый полк и вторая бата-

рея гаубиц направление Куцьки тчк. В одиннадцать с половиной часов начал разружаться восьмой полк тчк.

Первая отд. кавбригада во исполнение оперприказа корпусу пр. 014/оп в семь часов выступила из местечка Трабы и к десяти часам сосредоточилась в местечке Юратишки тчк. Бригада имеет задачей зпт выступив из местечка Юратишки тринадцать часов и действуя вдоль желдор зпт овладеть к исходу десятого августа местечком Липпишки тчк.

По донесению раз'езда кавполка второго от семи часов десятого августа местечко Ивановское занято правофланговым пятнадцатым полком пятой дивизии зпт продолжающим движение на Карповичи тир Русаки тчк у станции Гавья действует бронепоезд пятой дивизии тчк. В шесть часов воздушной разведкой обнаружено движение неприятельской колонны силой около пехполка выходящей из местечка Конвалижки на Александрина зпт у Скройчаны скб две версты севернее местечка Девенишки скб расположена артгруппа из трех батарей зпт одна из них сорок два линейная тчк Судя данным обстановки противник видимо усиливает свой левый фланг в районе местечка Девенишки возможно целью активного здесь маневра зпт за указанным районом установлено усиленное воздушное наблюдение тчк НР 948 (оп) сек тчк.

Наштакор *Попов.*

Комштакор *Семенов.*

Примерная разведывательная сводка штаба стр. дивизии.

Наштакор 2; Наштадив 1, 2; Комполка 151, 152, 153; Комкавполка 51;

Полонное. 10 авг. 16 час. 10 мин. Срочно. Секретно. Разведсводка к 17 час. Карта 2 версты.

Противник силою около дивизии занимает фронт станция Шепетовка Сульжин, имея авангарды Хролин и Грицев и линию охранения: Хролин, Повичи, М. Каленичи, Лабуйская, г. дв. Микулин Сосановка.

По сведениям от местных жителей Хролин и Грицев заняты отрядами из всех родов войск. На ст. Хролин стоит бронированный поезд.

Неприятель роет окопы южнее Хролин и Грицев. Южнее госп. дв. Хролин по обе стороны полотна железной дороги устанавливается проволочное заграждение.

К северу от станции Хролин в кустах расположена 4-х орудийная легкая батарея.

Наш раз'езд в 7 час. был обстрелен у кладбища м. Лабунь артиллерийским огнем противника со стороны м. Грицев и принужден был отойти в м. Лабунь.

Неприятельские аэропланы усиленно летают над районом дивизии; в 13 час. сбросили 12 бомб на станции Миропиль, которыми был произведен пожар в железнодорожном складе и убиты 2 жителя.

Наш конный раз'езд в Ничталы в 20 часов 9 августа захватил повозку с тремя польскими уланами, приехавшими из Хролин за фуражем. Пленные подтверждают присутствие в районе Шепетовка—Изяславль дивизии, принадлежащей VIII корпусу противника.

Взятое у одного из пленных письмо, написанное матеры пленного из г. Лодзи, указывает о тяжелом материальном положении трудового населения в Лодзи, в виду бешеног повышения цен на продукты первой необходимости.

По агентурным сведениям в районе Изяславля произво дятся земляные работы на обоих берегах р. Горынь, при чем на работы привлечено население г. Изяславля и сосед- них деревень. Также производятся работы на левом бе регу р.р. Вилия у г. Острог и м. Кунев.

Крестьянское население настроено враждебно, так ка по слухам неприятельские войска реквизируют продфура и вместо денег дают записки.

Выводы. Против нашей дивизии действует N дивизи VIII неприятельского корпуса. Производимые в районе Изя славля и Острог усиленные земляные работы указываю на возможный переход противником к обороне и Изяславль ском направлении.

Наштадив 51. N

Комиссар 51. N

Приложение № 11.

Оперативная часть штаба 13 стр. дивизии.

Поденная запись оперативных распоряжений.

№№ по исходящему журналу.	Время отдания		КОМУ.	О ЧЕМ.	Отметка о получении адресат. с указанием времени по получен.	Исполнение [1].	Примечание.
	Месяц и число.	Часы и минуты.					
126 оп. сек.	17/x	9^{30}	Комполка 39.	О переходе в наступление на с 7 ч. 18/x с целью овладения м. Поставы.	11^{40} 17 x	Приказ 39 полку № 47 оп. сек. (вх. 115).	

[1] Распоряжения, отданные исполнителям.



Схема №1
Положение сторон к ... юля.

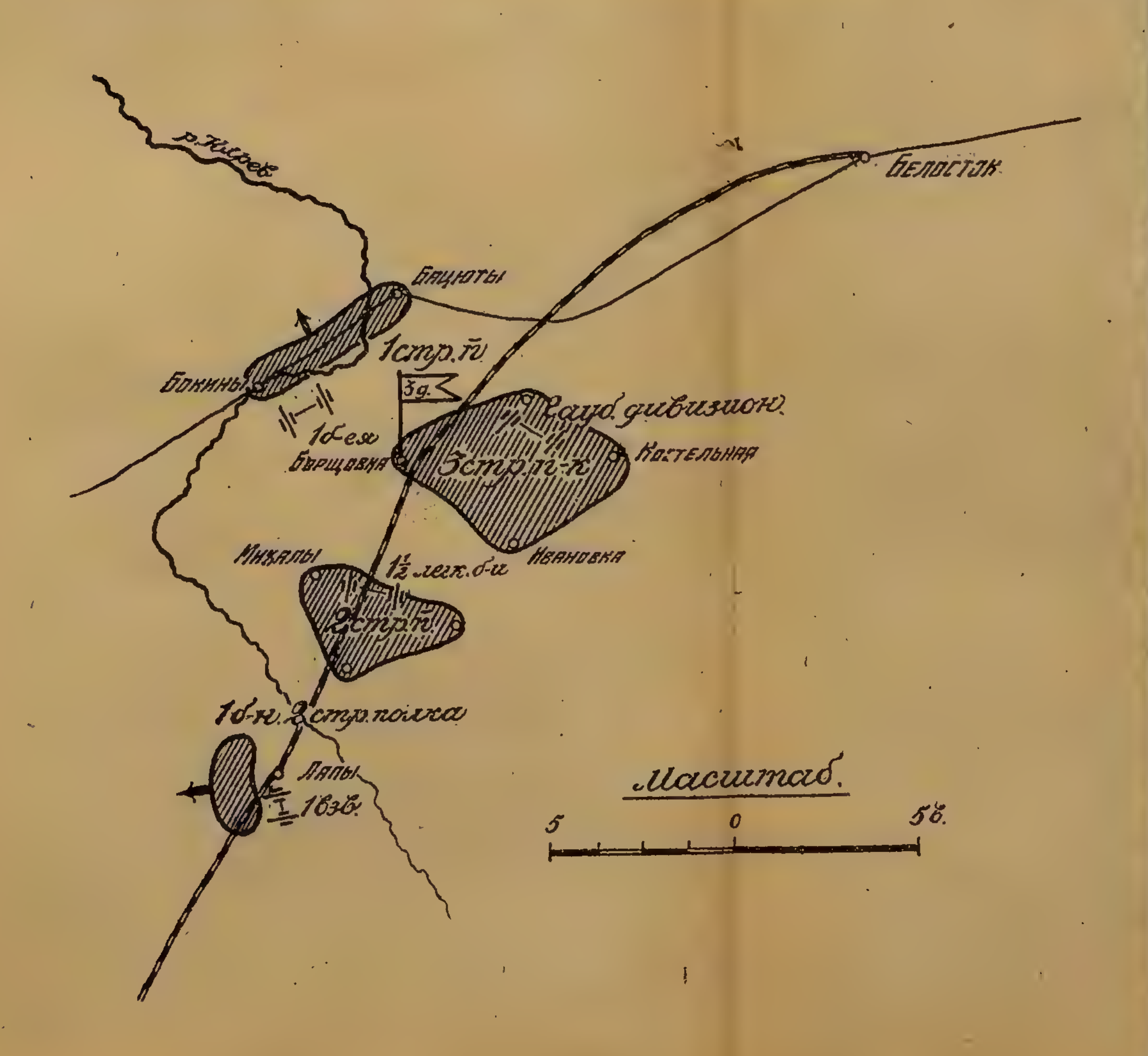
К приложению №6.

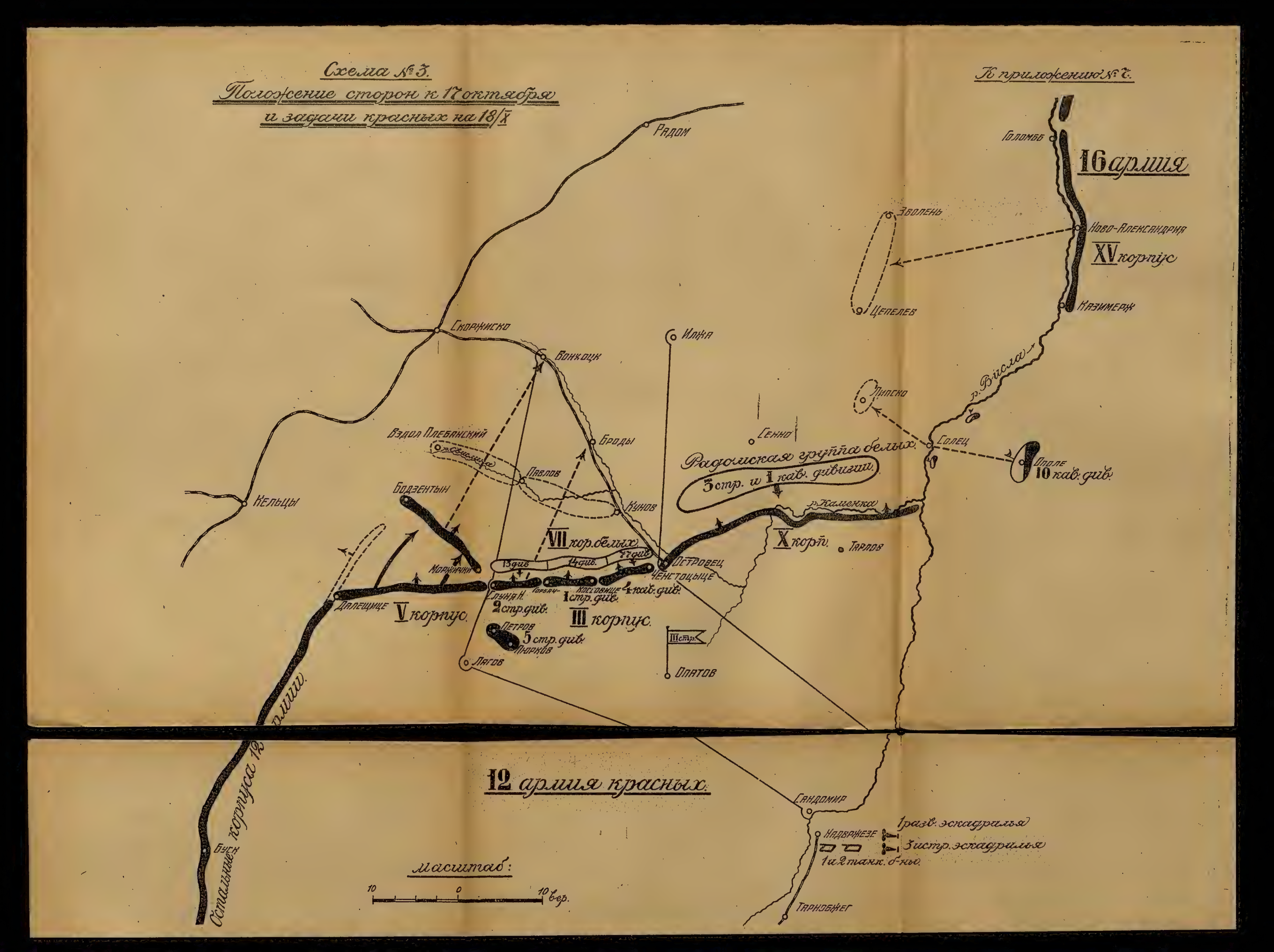
Ортельсбург
Иоганисбург
10 армия красных.
Бяля
III к-с белых (1,19 и 29 див.)
Щучин
Стависки
VII корпус белых (1 и 25 див.)
Едвабно
Ломжа
р. Нарев
р. Бобр
Визна
Кнышин
р. Нарев
р. Супна
Аванг.
Менженин
Замбров
Петровенты
3 стр. див.
Хорощ
Олмники
Белосток
2 и 3 бр. 3 кав. див.
Голаши
Пуща
Лонина
Осовец
Медусы
Бучино
Аванг.
Бацюты
1 стр. див.
Хорощовка
Белосточек
1 бр. 3 кав. див.
Мазовецк
Угово
Лапы
Девицкая
2 стр. див.
Лубники
Остров
Дворяки
1 полк
Россошки
Заремы-Бендуже
Крупные части
Андреев
6 кав. брига[да] белых
Татары
Мыстки-Рим
Ратибор
Сурам
Аванг. 2 див.
Стравля
Аванг. 2 див.
VI к-с. белых (5, 11, 12 див.)
Брок
Малкин
Коты
Чижово
Микялки
Домбовка
Войска и обозы
Каменчик
Зузели
3 див. белых.
р. Нурец
Мень
Брянск
[.]р. див.
М. Цехановец
Побикры
V к-с белых.
XXXVII корп[ус]
Острожаны
XLI кор.
Дрогичин
V кор.
Лосицы
[.] армия [к]расных.

Масштаб:
10 0 10 в.

Схема № 2. К приложению № 6.

Расположение 1й стр. дивизии к 5 июля




Схема № 3.
Положение сторон к 17 октября
и задачи красных на 18/X
К приложению № 7.
Радом
Голомбб
16 армия
Зволень
Ново-Александрия
XV корпус
Цепелев
Казимерж
Скоржиско
Илжа
Вонхоцк
р. Висла
Липско
Вздол Плебанский
Броды
Сенно
Солец
Радомская группа белых.
3 стр. и 1 кав. дивизии.
Ополе
10 кав. див.
Павлов
Бодзентын
Кельцы
Кунов
р. Каменка
VII кор. белых.
13 див.
14 див.
17 див.
Островец
Ченстоцыце
X корп.
Тарлов
Моржички
Далещице
V корпус.
Слуня Н.
Горбач-
Косьовице
2 стр. див.
1 стр. див.
4 кав. див.
III корпус.
Петров
5 стр. див.
Пюрков
III стр.
Лягов
Опатов
Остальные корпуса 12 армии.
12 армия красных.
Сандомир
Надбржезе
1 разв. эскадрилья
3 истр. эскадрилья
1 и 2 танк. б-ньо.
Буск
масштаб:
10
0
10 вер.
Тарнобжег

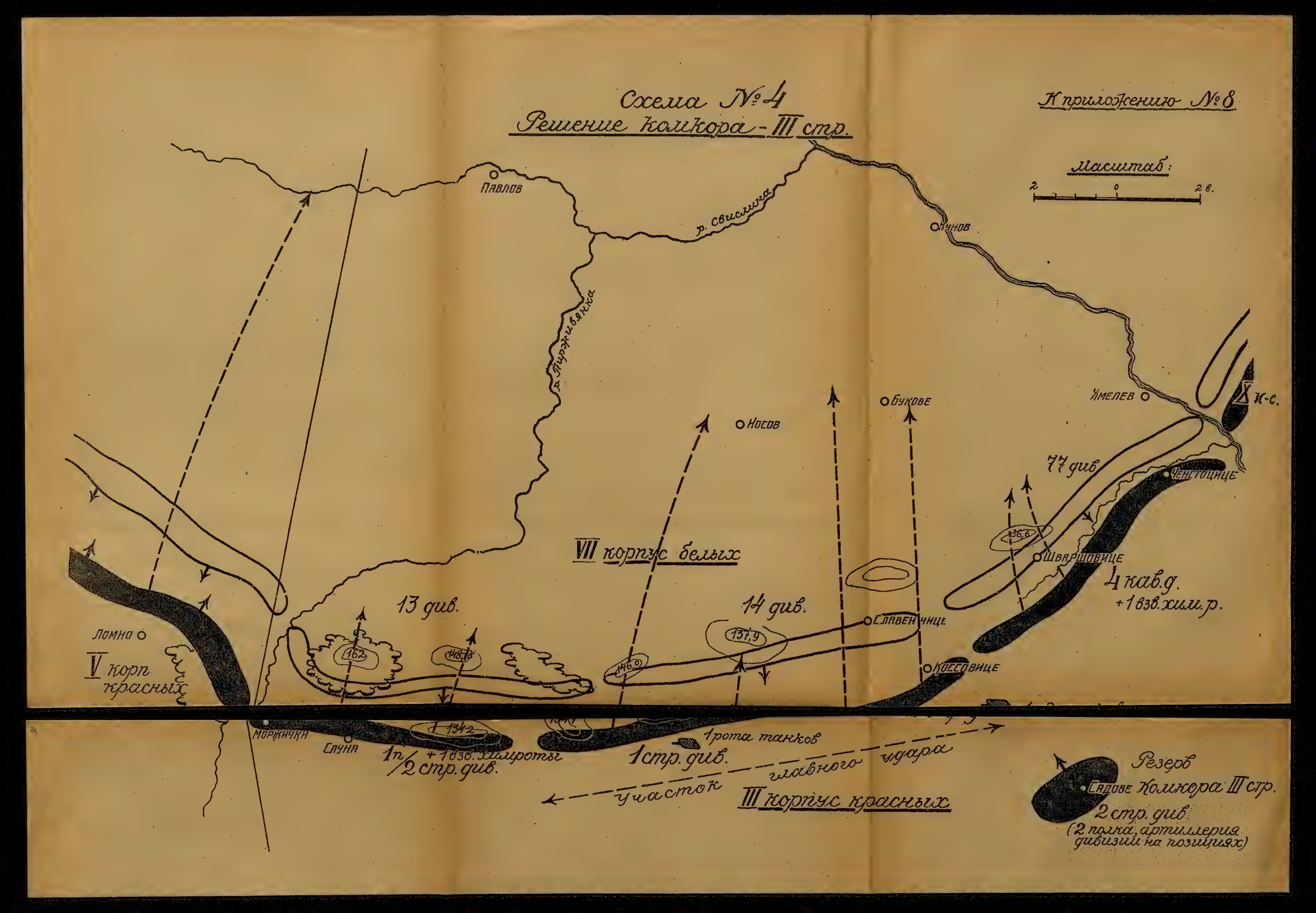
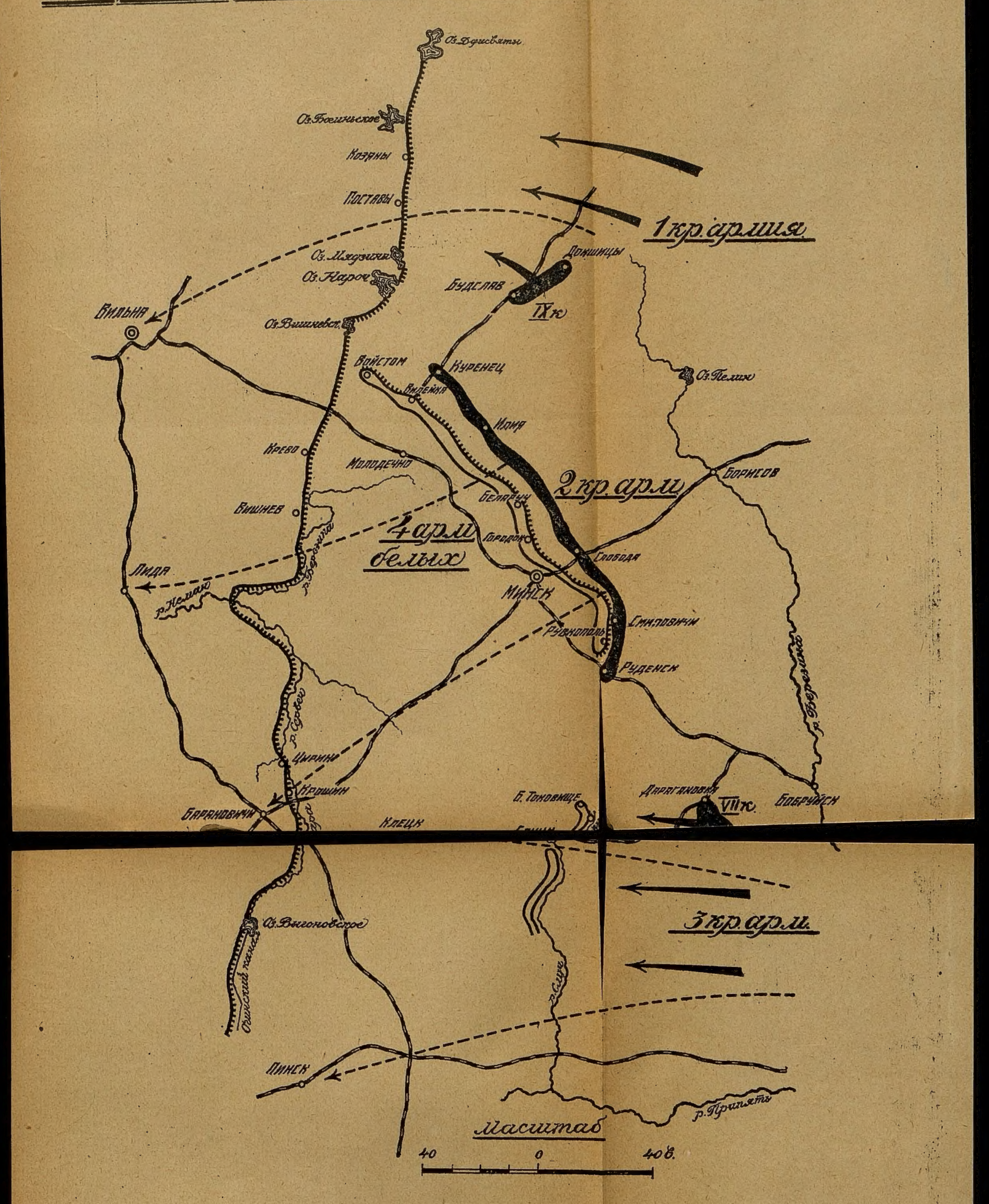


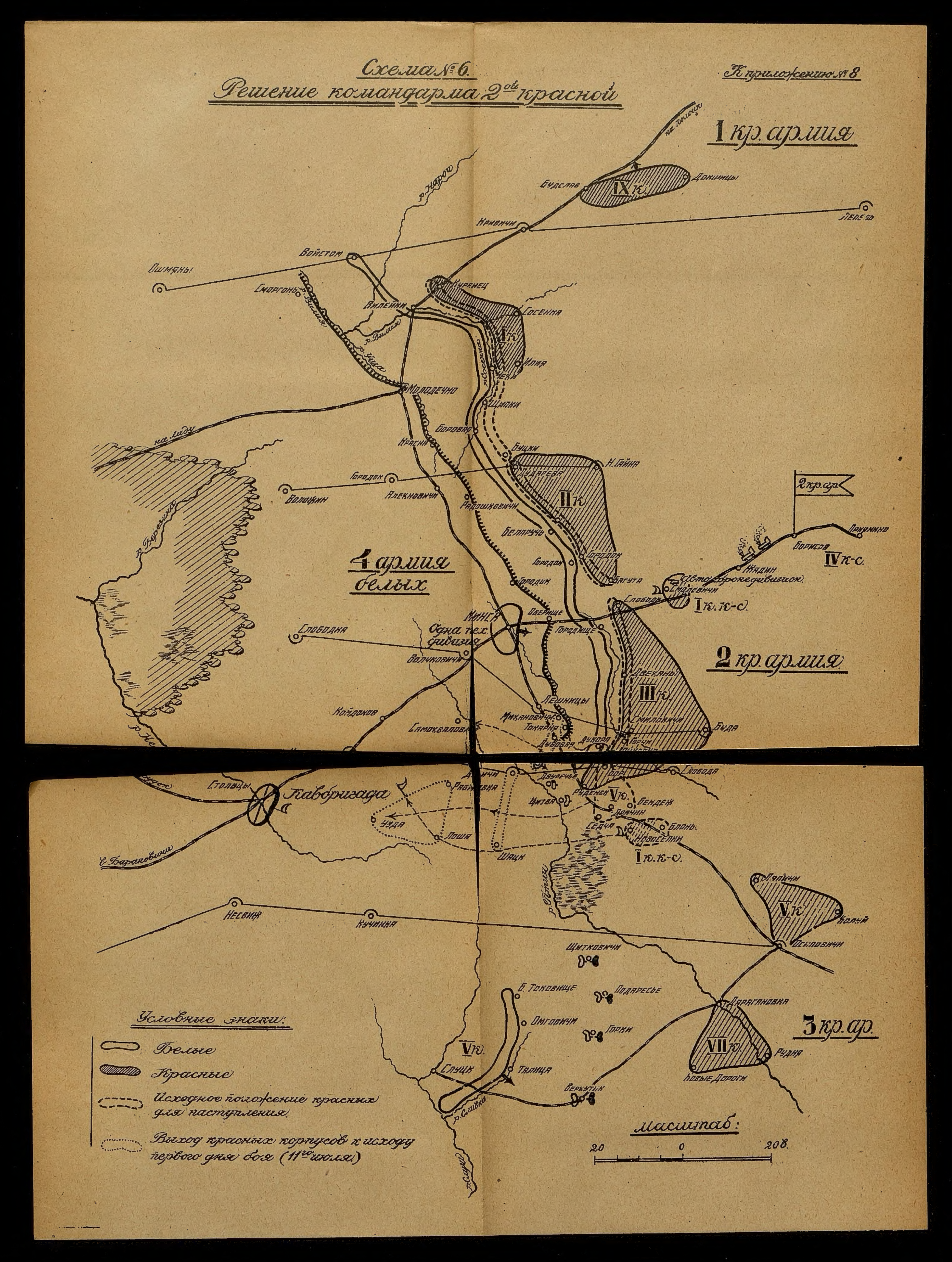
Схема №4
Решение комкора - III стр.
К приложению №8
Масштаб:
2
0
2 в.
Павлов
р. Свислица
Кунов
р. Прживанка
Носов
Букове
Хмелев
X к-с.
77 див
Ченстоцице
Шваршовице
4 кав.д.
+1 взв. хим. р.
VII корпус белых
13 див.
14 див.
Славенчице
Ломна
V корп красных
162
148,8
146,9
137,9
136,6
Коссовице
Моржичка
Слуна
134,2
1п/2 стр. див.
+1 взв. химроты
1 рота танков
1 стр. див.
участок главного удара
III корпус красных
Резерв
Садове Комкора III стр.
2 стр. див.
(2 полка, артиллерия дивизии на позициях)

Схема №5.

Положение сторон к 7 июля и задачи красных.

К приложению №8




Схема № 6.
Решение командарма 2ой красной
К приложению № 8
1 кр. армия
на Полоцк
Будслав
IX к.
Докшицы
Лепель
Войстом
Ошмяны
Сморгонь
Куренец
Вилейка
Сосенка
I к.
Илия
р. Нарочь
р. Вилия
р. Уша
Молодечно
на Лиду
Щипки
Боровая
Красное
Буцни
Н. Гайна
Городок
Воложин
Радошковичи
II к.
Беларучь
р. Березина
4 армия белых
2 кр. ар.
Борисов
IV к-с.
Жодин
Автобронедивизион
Смолевичи
Слобода
I к. к-с.
Минск
Одна тех. дивизия
Слободка
Волчковичи
Озерище
Городище
2 кр. армия
III к.
Смиловичи
Лешницы
Кайданов
Самохваловичи
Михановичи
Столбцы
Кавбригада
на Барановичи
Узда
Лоша
Шацк
Руденск
V к.
Новоселки
I к. к-с.
Несвиж
р. Птичь
Щитковичи
Горки
Осиповичи
V к.
VII к.
Рудня
Новые Дороги
3 кр. ар.
Омговичи
Слуцк
р. Случь
Условные знаки:
Белые
Красные
Исходное положение красных для наступления
Выход красных корпусов к исходу первого дня боя (11го июля)
масштаб:
20
0
20 в.